

Bancobu

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



RAPPORT D'ACTIVITES 2012



53^{ème} EXERCICE SOCIAL



**Ne
voyagez
plus
sans
Visa.**



**La nouvelle carte prépayée Visa,
désormais disponible**



RAPPORT D'ACTIVITES 2012

**RAPPORT D'ACTIVITES, BILAN ET COMPTE DE
PERTES ET PROFITS AU 31 DECEMBRE 2012**

**Présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire
des Actionnaires du 08 mars 2013**

53^{ème} EXERCICE SOCIAL



www.bancobu.com

SOMMAIRE

LES PRODUITS BANCOBU	06
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	09
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	13
A. RAPPORT DE GESTION	13
B. EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITES	16
C. PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DES PERTES ET PROFITS	17
D. PERSPECTIVES	24
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	27
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES	28
RESEAU D'EXPLOITATION	30
RESEAU DES CORRESPONDANTS A L'ETRANGER	31

B e-banking Particuliers & Entreprises

Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu.

Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, EUR, USD auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

Mcash

- Service de transfert de fonds via le téléphone mobile
- Transférez vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires partout au Burundi
- Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi
- Retirez et déposez votre argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays

Webbanking(internet banking)

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance

Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide

B Entreprises



Dépôt à terme :

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

Flexi -épargne :

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable

- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment.

Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire

B Particuliers



Compte Courant:

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Accès aux produits crédits et d'épargne.
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

Compte Joint

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

Compte Epargne Avenir

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement: 1 an

Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque



Mme Léa NGABIRE,
Présidente du Conseil d'Administration



Nous devons consolider une vision pour un tel horizon en vue de permettre un développement continu de la Banque. En effet, le renforcement des fonds propres constitue un levier essentiel pour renforcer la capacité de la Banque en vue de faire face aux obligations liées à l'évolution future de ses activités. C'est dans ce cadre que nous faisons appel à tous les actionnaires pour prendre à cœur l'urgence de renforcer les fonds propres de la Banque et que nous puissions ensemble adopter des stratégies conséquentes.



ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2012

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2012 et qui coïncide avec le 53^{ème} exercice social.

En préambule à la présentation du rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2012, permettez-moi de vous présenter les faits les plus saillants qui ont marqué la vie de la Banque.

Au cours de l'exercice 2012, la BANCOBU a connu une modification au niveau de son management avec la nomination d'un nouvel Administrateur Directeur Général, Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA en remplacement de Monsieur Jean CIZA. Nous profitons de cette occasion de la tenue de la présente Assemblée pour lui réitérer notre soutien et lui demander de continuer à apporter son expertise à la Banque en vue de poursuivre son élan de développement.

La présente Assemblée se tient aussi au moment où le monde des affaires vient d'être frappé de plein fouet par un incendie qui a ravagé le Marché Central de Bujumbura. Le secteur bancaire en particulier a été fortement touché par cet incendie car beaucoup de clients qui avaient des crédits bancaires ont perdu leurs fonds de commerce en général, devenant de fait incapables d'honorer leurs engagements bancaires.

Au sein de l'Association des Banques et Etablissements financiers (ABEF), nous n'avons pas tardé d'envoyer des messages de solidarité à l'endroit de nos clients qui exerçaient leurs activités dans ce marché. En même temps, nous les avons invités pour qu'ils puissent venir analyser avec les banques concernées les voies et moyens de reprendre leurs activités qui sont de plusieurs ordres : restructuration des crédits en cours sur une plus longue période, octroi des crédits complémentaires, rabais des taux d'intérêt, etc...

Sur le plan général, notre Banque vient de répondre à l'appel du Gouvernement en contribuant à concurrence de BIF 50 millions au profit d'un fonds d'appui créé en vue de venir en aide aux sinistrés suite à cet incendie.



Remise du chèque au fonds d'appui des sinistrés de l'incendie du marché central. De droite à gauche: le Président du Conseil d'Administration, l'Administrateur Directeur Général Adjoint, l'Administrateur Directeur Général et le représentant de SE Mr le 2^{ème} Vice Président de la République du Burundi

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Durant l'exercice écoulé, la BANCOBU a poursuivi la mise en œuvre de son programme de proximité dans le but de se rapprocher davantage de sa clientèle.

Cette proximité se traduit par l'extension du réseau d'exploitation avec l'achèvement des chantiers de MUSENYI en province BUBANZA, BUGARAMA en province MURAMVYA et KINYINYA en province RUYIGI qui seront tous ouverts à la clientèle au courant de ce premier trimestre 2012, portant ainsi le nombre de sites d'exploitation à 30.

Cette proximité s'exprime à travers l'extension des heures de service à la clientèle. Ainsi, la Banque est ouverte 7 jours sur 7 jours et dispose également d'un service d'internet banking (Bancobu Webbank) disponible 24 heures sur 24 heures.

D'autres initiatives d'innovations sont en cours et vont déboucher d'ici peu à la mise en place des Distributeurs automatiques des billets disponibles également 24 heures sur 24 heures.

Sur ce chapitre de l'innovation, nous pouvons aussi citer l'introduction de la banque mobile (Bancobu M-CASH), un compte gratuit et accessible par téléphone mobile et même par usage de son propre doigt. Bancobu M-CASH est une des réponses à l'appel des autorités monétaires qui recommandent aux banques de prendre toute initiative en vue d'augmenter le taux de bancarisation à des fins d'inclusion financière de la population burundaise. En effet, le niveau d'inclusion financière est encore faible. Selon une récente étude conduite par la BRB, sur une population adulte (18 ans et plus), estimée à un effectif de 3.780.000 en 2012, seulement 12,5% de cette population possède un compte dont 3,7% au niveau du secteur bancaire et 8,8% au niveau des institutions des micro-finances.



Nous avons aussi le privilège et l'honneur de porter à votre connaissance que la Bancobu va désormais émettre sa carte VISA. Avec la Carte VISA BANCOBU, le détenteur va pouvoir voyager tranquillement et payer ses biens et services de par le monde ou faire des retraits auprès des millions de Guichets automatiques bancaires sur les 5 continents.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Tout au long de l'exercice 2012, la BANCOBU a déployé ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- Le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait.

Ce sont ces valeurs fondamentales qui guident toujours les principes d'intervention de la BANCOBU et ses relations avec les parties prenantes en l'occurrence la clientèle, le personnel, les actionnaires et la communauté environnante.

A sa clientèle, elle fournit des produits et services financiers compétitifs en termes de prix, de qualité et de sécurité.

Aux membres du personnel, elle assure de bonnes conditions de travail et offre des voies de communication pour valoriser leurs capacités.

Aux actionnaires, elle assure une rentabilité de leurs apports qui est compétitive avec celle des autres banques de la place.

Envers la collectivité, elle appuie des actions menées dans le cadre de la promotion du sport, de la culture, de la protection de l'environnement et de l'assistance humanitaire afin d'assumer sa responsabilité sociale dans sa communauté.

Les actions menées pour fidéliser davantage notre clientèle font que l'image de marque de la BANCOBU s'améliore substantiellement. Cela a permis d'atteindre des résultats fort encourageant en 2012 par rapport à l'exercice précédent.

Le total du bilan progresse de 9,0% pour se situer à BIF 146,8 milliards pendant que les fonds propres augmentent de 13,0% pour se situer à BIF 21,5 milliards.

Au niveau des indicateurs de rentabilité, le taux de rentabilité des actifs se situe à 3,0% et celui des fonds propres à 17%. Ces performances dépassent la moyenne des réalisations de l'ensemble des banques commerciales car la rentabilité des actifs pour le secteur se situe à 1,5% et celui des fonds propres à 10%.

Au personnel et aux différents organes sociaux de la Banque, nous présentons nos félicitations

Le total du bilan progresse de 9,0% pour se situer à BIF 146,8 milliards pendant que les fonds propres augmentent de 13,0% pour se situer à BIF 21,5 milliards.

Au niveau des indicateurs de rentabilité, le taux de rentabilité des actifs se situe à 3,0% et celui des fonds propres à 17%. Ces performances dépassent la moyenne des réalisations de l'ensemble des banques commerciales car la rentabilité des actifs pour le secteur se situe à 1,5% et celui des fonds propres à 10%.

pour ces performances et sollicitons davantage d'efforts pour consolider ces acquis au cours de l'année 2013.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au cours de l'année 2013, la BANCOBU engage son action autour des orientations stratégiques ci-après :

- L'excellence organisationnelle et managériale notamment par le renforcement de la force de vente de la Banque et de la gestion globale des risques;
- L'expansion du marché par l'extension du réseau et la diversification des produits et services;
- La recherche des alliances et partenariats en vue renforcer la capacité d'intervention de la BANCOBU tant sur le marché national que sur celui de la sous-région.

Toutes ces initiatives s'inscrivent dans le plan stratégique de la banque pour sa vision 2020 en cours de finalisation.

Nous devons consolider une vision pour un tel horizon en vue de permettre un développement continu de la Banque. En effet, le renforcement des fonds propres constitue un levier essentiel pour renforcer la capacité de la Banque en vue de faire face aux obligations liées à l'évolution future de ses activités. C'est dans ce cadre que nous faisons appel à tous les actionnaires pour prendre à cœur l'urgence de renforcer les fonds propres de la Banque et que nous puissions ensemble adopter des stratégies conséquentes.

C'est sur ce message que nous terminons ce mot liminaire et nous vous remercions de votre attention.



RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2012 comprend :

- Le rapport de gestion
- L'évolution des principaux indicateurs d'activités
- La présentation du bilan et des comptes des pertes et profits
- Les perspectives d'avenir

A. RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion pour l'exercice 2012 met un accent particulier sur quatre axes à savoir les efforts menés dans l'amélioration du service à la clientèle, la maîtrise des divers risques bancaires, la gestion des ressources humaines ainsi que la responsabilité sociale de la Banque.

1. Amélioration du service à la clientèle

Face à une clientèle de plus en plus exigeante et une concurrence de plus en plus vive, la Banque adapte sa stratégie en vue d'améliorer constamment son service à la clientèle. L'extension du réseau d'exploitation et la modernisation des moyens de paiement constituent les principaux axes de cette stratégie.

1.1. Extension du réseau d'exploitation

La Banque poursuit la mise en œuvre de sa politique de proximité par l'extension de son réseau d'exploitation. Ainsi trois nouveaux sites d'exploitation ont été aménagés respectivement à Musenyi en province de Bubanza, à Bugarama en province de Muramvya et à Kinyinya en province Ruyigi ; ce qui porte le nombre de sites d'exploitation à 30.

En vue de créer un cadre d'accueil plus agréable pour la clientèle, tous les nouveaux sites d'exploitation sont aménagés de manière à offrir un service personnalisé et dans une ambiance de confort et de sécurité.

L'extension du réseau va de pair avec l'extension des heures de services. Ainsi, tout le réseau d'exploitation est ouvert 7 jours sur 7 et un guichet (le Guichet de l'Aéroport de Bujumbura) travaille déjà 24 heures sur 24 heures.

1.2 Modernisation des moyens de paiement

L'amélioration du service à la clientèle passe aussi par l'innovation. C'est ainsi que la Banque a entrepris un vaste chantier de modernisation des moyens de paiement.

Le processus d'installer les guichets automatiques Bancaires (GAB) est en cours de finition en vue de permettre à la clientèle de faire leurs opérations 24 h/24 h et sans nécessairement passer par nos guichets bancaires traditionnels. Ce service vient en complément de l'internet banking, BANCOBU WEBBANK.

La Banque est en train de s'équiper pour servir les porteurs des cartes internationales VISA, VISA CASH ADVANCE d'une part et d'émettre des cartes VISA utilisables aussi bien pour les retraits que pour l'achat de biens et services de par le monde.

La mise en place du mobile banking, BANCOBU M-CASH, suit son cours en vue de participer à l'augmentation du taux de bancarisation. Cela est possible car ce système offre une option d'un compte bancaire mobile avec plusieurs moyens d'y accéder, soit par téléphone mobile, le doigt (biométrie), l'internet ou la carte. Toute personne disposant de son compte mobile pourra faire ses opérations bancaires de base telles que les retraits, les transferts, les paiements des biens et services et même les dépôts.

2. Contrôle des opérations et maîtrise des risques.

La Banque garde à cœur la conformité aux standards internationaux qui régissent la profession bancaire.

C'est dans ce cadre qu'elle a en son sein une structure chargée du « contrôle de conformité » ou « compliance » pour suivre de près les risques éventuels et renforcer la politique de connaissance du client dite « Know Your Customer » (KYC). Pour mieux connaître ses clients, la Banque a procédé à la refonte de la fiche signalétique clientèle utilisable à l'ouverture du compte afin de l'adapter aux exigences du moment et en vue de bien suivre sa relation.

Une charte de conformité et un plan de continuité des activités sont en cours d'élaboration.

Le processus de mise en place des normes IFRS (International Financial Reporting Standards) se poursuit normalement, l'avantage étant que les états financiers de la banque vont être lus et interprétés plus facilement par nos partenaires étrangers.

En vue de renforcer l'efficacité dans l'exécution des opérations et dans la maîtrise des divers risques bancaires, des audits internes tant au niveau des opérations qu'au niveau de la gestion de la relation clientèle ont été réalisés. Les recommandations formulées ont été régulièrement mises en œuvre.

La gestion du risque crédit a été renforcée avec une revue systématique du portefeuille crédit ; ceci a été possible grâce à une formation continue des chargés de relation.

3. Gestion des Ressources Humaines

Au niveau de la gestion des ressources humaines, la Banque améliore constamment les conditions socio-professionnelles de travail en vue de motiver son personnel pour plus de productivité.

C'est dans ce cadre que la Banque a poursuivi son programme d'octroi des prêts concessionnels à son personnel tout en contribuant à son assurance -vie.

Elle a également renforcé son appui en faveur du Club BOS (BANCOBU OMNISPORT) qui regroupe diverses disciplines sportives. Chaque année, elle s'associe à la Journée Internationale de la Femme organisée par le personnel féminin de la BANCOBU.

La révision des statuts du personnel et une charte déontologique sont sous analyse en vue de moderniser la gestion des ressources humaines de la Banque.

Un programme de formation sur la qualité du service à la clientèle a été dispensé au personnel du Siège et des agences avec une attention particulière aux nouvelles unités recrutées dans le

cadre de l'extension du réseau d'exploitation.

Dans le souci de former ses cadres selon des standards internationaux, la Banque inscrit régulièrement depuis 2007 ses cadres à l'Institut Technique de Banque (ITB en sigle).

La Banque a également organisé une formation sur la gestion et l'évaluation de la performance à l'intention des cadres et responsables en vue de mettre en place un système d'évaluation des performances par objectifs.

L'effectif total du personnel est de 381 unités au 31/12/2012 réparti sur un réseau d'exploitation de 30 sites. Le personnel féminin est au nombre de 155 unités.

4. Responsabilité sociale

La Banque a manifesté sa responsabilité sociale par l'appui des initiatives des communautés environnantes. Mais compte tenu du nombre élevé de demandes, la Banque mène une politique d'intervention qu'elle conduit selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui principalement aux Club ROTARY dans leur programme d'appui aux démunis notamment les opérations des malades de la cataracte et glaucome, l'assistance aux enfants chefs de ménage. Elle continue à épauler aussi les initiatives dans le domaine de la lutte contre le SIDA à travers les associations ANSS et SWAA.

Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion du film burundais (FESTICAB), la promotion des athlètes burundais à travers le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE, le rayonnement du football burundais à travers l'équipe nationale INTAMBA MU RUGAMBA, la promotion du tennis à travers la FEDERATION DE TENNIS DU BURUNDI ainsi que la promotion de l'excellence au niveau des jeunes entrepreneurs. Pour ce dernier volet, il convient de signaler que la Banque est membre fondateur de Burundi Business Incubator (BBIN), une association qui soutient les jeunes entrepreneurs par la formation, les conseils en gestion et les appuis bureautiques. Au cours de l'année 2012, la Bancobu s'est associée au BBIN pour organiser le concours « SHIKA » du meilleur plan d'affaires.



L'Administrateur Directeur Général remet le prix à la lauréate du Concours SHIKA

B. EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITES

Les efforts menés au niveau de la gestion se traduisent en termes d'indicateurs d'activités qui permettent d'apprécier le pas franchi par la Banque dans ses principales missions de collecte des dépôts et d'octroi des crédits.

Un regard rétrospectif sur les 5 dernières années (2008-2012) note que la majorité des principaux indicateurs d'activités de la Banque affichent une tendance positive.

	2008	2009	2010	2011	2012
Total bilan	83,3	113,6	122,3	135,3	146,8
Encours dépôts	66,0	79,1	96,1	104,2	105,6
Encours crédits	37,1	51,9	59,3	74,6	91,0
Taux d'impayés(%)	23%	18,2%	13,7%	10,9%	10%
Produit net bancaire	11,2	11,6	12,6	15,4	16,1
Fonds propres	7,9	16,4	19,2	21,6	23,5

Montants en BIF milliards sauf mention contraire

Le total du bilan a presque doublé de 2008 à 2012, passant de Bif 83,3 milliards à Bif 146,8 milliards. Cette évolution découle principalement des efforts menés au niveau de la collecte des dépôts pour les ressources et de l'octroi des crédits pour les emplois avec une attention particulière sur la rentabilité au bénéfice des différentes parties prenantes.

Le niveau des dépôts dépasse le cap des 100 milliards et s'arrête à Bif 105,6 milliards à fin 2012 contre Bif 66 milliards en 2008. Cette évolution favorable des dépôts est un des indicateurs de la confiance recouvrée auprès de la clientèle. Elle est aussi une conséquence directe de l'extension du réseau d'exploitation, de la politique de démarchage ciblé que la Banque a entreprise.

S'agissant des crédits, leur montant est de Bif 91,0 milliards à fin 2012, soit plus du double de l'encours de Bif 37,1 milliards enregistré à fin 2008.

De ce qui précède, il en découle que l'activité du crédit s'améliore suite à la fidélisation de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients notamment dans les secteurs agro-alimentaire, immobilier, tourisme, automobile, travaux publics et particulièrement le commerce des produits BRARUDI.

Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis depuis 2008 dans le recouvrement et dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser le taux de créances impayées de 13 points (10% au 31/12/2012 contre 23% au 31/12/2008).

En ce qui concerne la rentabilité de la Banque, le Produit Net Bancaire (PNB) enregistre une augmentation de 43,7% entre 2008 et 2012, passant de Bif 11,2 milliards à Bif 16,1 milliards.

Le résultat net de l'exercice 2012 est arrêté à Bif 4,0 milliards, soit un rendement des fonds propres (rapport résultat net sur fonds propres - ROE) de 17% et un ROA (rapport résultat net sur total actif- ROA) de 3%.

La contribution au développement du pays par le versement des impôts cumulés sur les cinq

dernières années est de Bif 10,9 milliards tandis que le cumul du résultat sur les cinq dernières années est de Bif 22,7 milliards.

Les fonds propres quant à eux sont à Bif 23,5 milliards à fin 2012 contre Bif 7,9 milliards à fin 2008, soit un accroissement global Bif 15,6 milliards.

C. PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DES PERTES ET PROFITS

La présentation du bilan et du compte des pertes et profits pour l'exercice 2012 est faite en comparaison des comptes de l'exercice précédant.

1. EVOLUTION DU BILAN

Au 31/12/2012, le total du bilan enregistre une progression annuelle de 9% (+ BIF 11,6 milliards). Cet indicateur de l'importance du volume d'activités de la Banque passe à BIF146,8 milliards contre BIF 135,2 milliards au 31/12/2011.

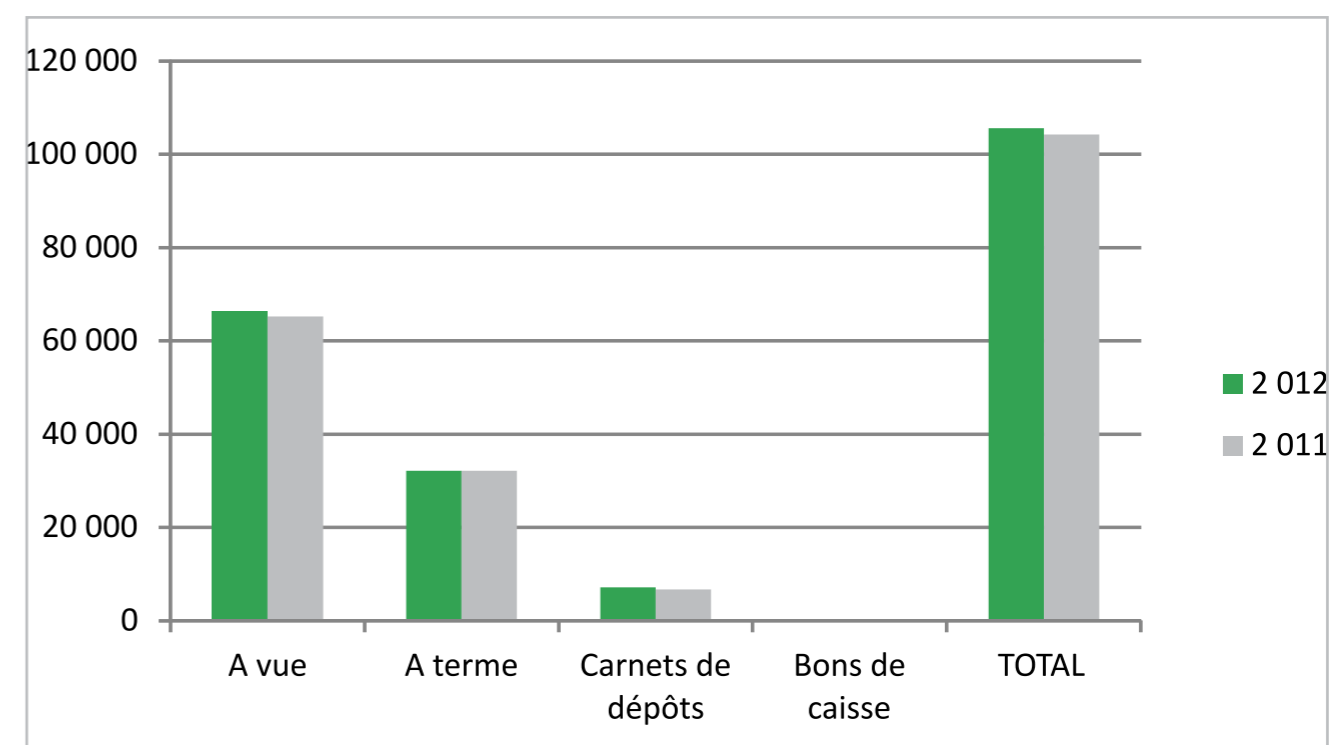
1.1. EVOLUTION DU PASSIF DU BILAN

Les postes les plus significatifs du passif sont les dépôts, les fonds propres et la rubrique « exigible ».

a) Les dépôts

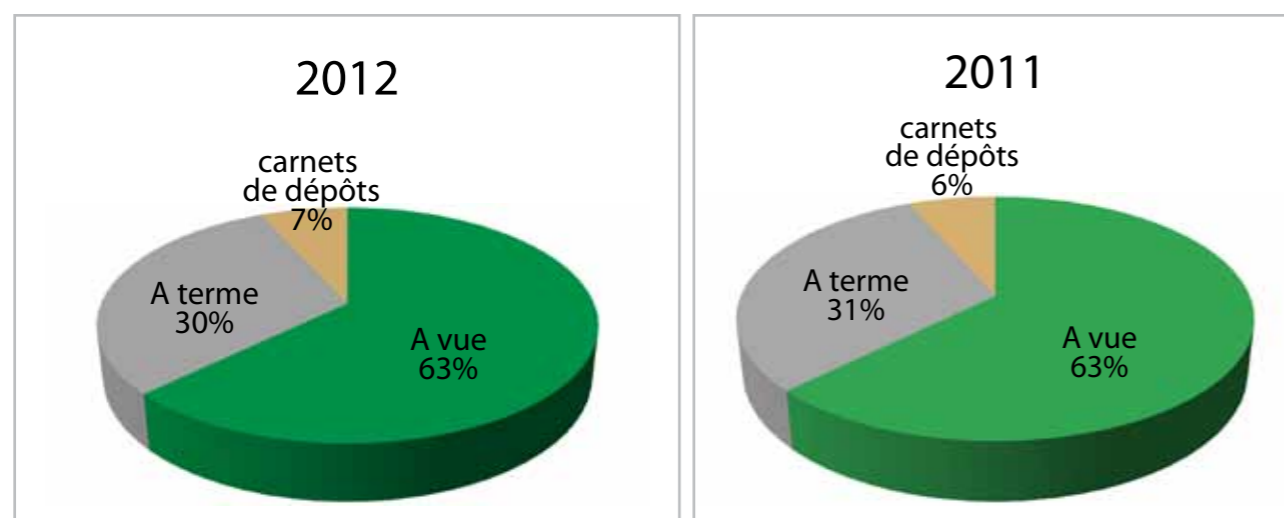
Tableau n° 1: Evolution des dépôts

Rubriques (en BIFmillions)	31/12/12		31/12/11		Ecart 2012/2011	
A vue	66 312	62,8%	65 283	62,6%	1 029	1,6%
A terme	32 145	30,4%	32 170	30,9%	-25	-0,1%
Carnets de dépôts	7 150	6,8%	6 767	6,5%	383	5,7%
TOTAL	105 607	100,0%	104 220	100,0%	1 387	1,3%



Avec une quote-part de 72% du total du bilan au 31.12.2012, les dépôts de la clientèle constituent la principale ressource de la Banque. Ces derniers enregistrent une légère croissance de 1,3% (+BIF 1,4 milliards), passant de BIF 104,2 milliards au 31/12/2011 à BIF 105,6 milliards au 31/12/2012. La faiblesse de cette évolution est due à la concurrence accrue et aux changements opérés au niveau de la fiscalité. Toutefois, les crédits distribués restent couverts par les dépôts sur les deux exercices, le rapport crédits nets/dépôts étant de 71,5% en 2011 et de 86,2% en 2012.

Structure des dépôts en 2012 et 2011



La structure des dépôts est stable, avec une dominance des dépôts à vue qui ont une quote-part de 63%.

a) Les fonds propres

Les fonds propres de la Banque avant affectation du résultat enregistrent un taux de croissance annuel de 13% et se chiffrent désormais à hauteur de BIF 21,5 Milliards au 31/12/2012 contre BIF 19 Milliards au 31/12/2011. Cette progression est essentiellement due à la croissance des réserves disponibles qui passent de BIF 946 Millions au 31/12/2011 à BIF 3,1 Milliards au 31/12/2012 suite à l'affectation du résultat de l'exercice 2011.

b) Exigible

La rubrique « exigible » regroupant les différentes sources de refinancement extérieures (BRB et marché interbancaire) progresse de 152% d'une année à l'autre. En effet, les ressources clientèle devenant de plus en plus rares, la Banque recourt systématiquement au refinancement pour faire face à l'expansion de ses activités.

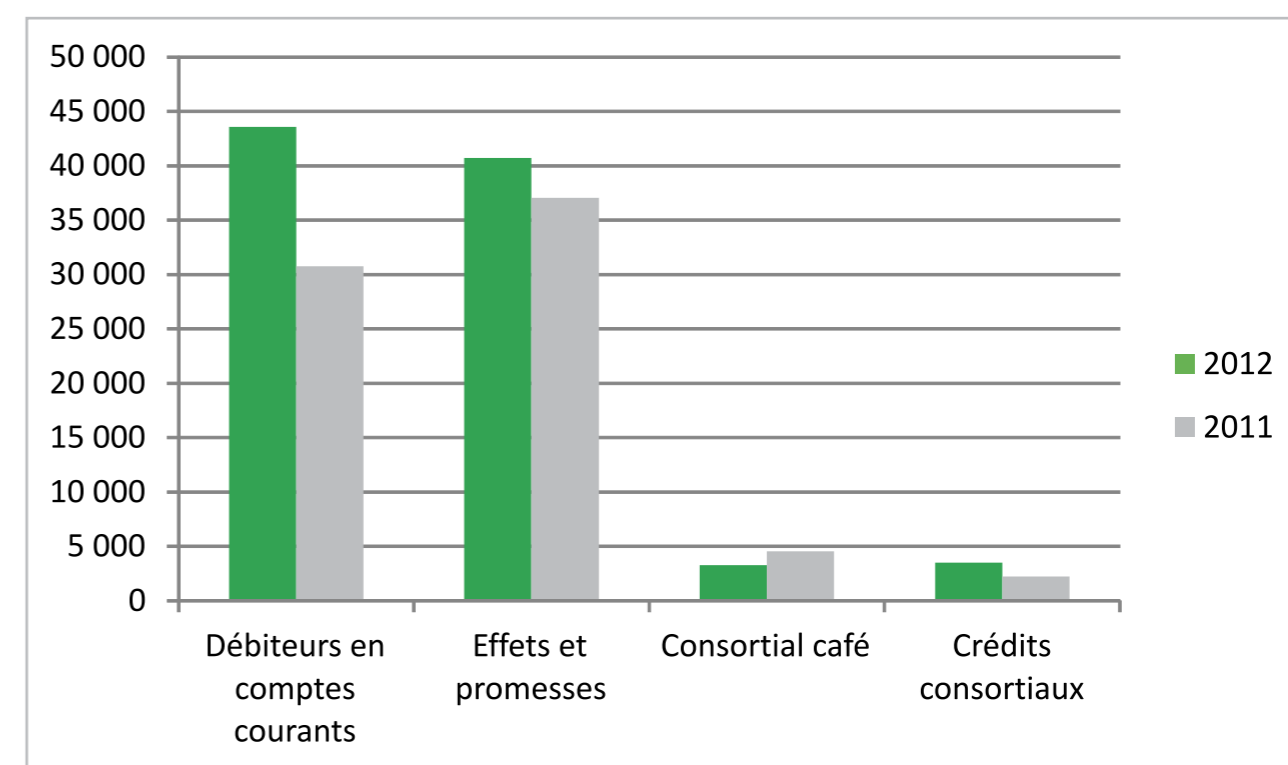
1.2. EVOLUTION DE L'ACTIF DU BILAN

Les postes les plus significatifs de l'actif sont les crédits, les emplois immobilisés et les bons du Trésor.

a) Les crédits

Tableau n° 2: Evolution des crédits

Rubriques(en BIF millions)	31/12/12		31/12/11		Ecart 2012/2011	
Débiteurs en comptes courants	43 568	47,9%	30 761	41,2%	12 807	41,6%
Effets et promesses	40 707	44,7%	37 036	49,7%	3 671	9,9%
Financement café	3 261	3,6%	4 558	6,1%	-1 297	-28,5%
Crédits consortiaux	3 495	3,8%	2 238	3,0%	1 257	56,2%
TOTAL	91 031	100,0%	74 593	100,0%	16 438	22,0%



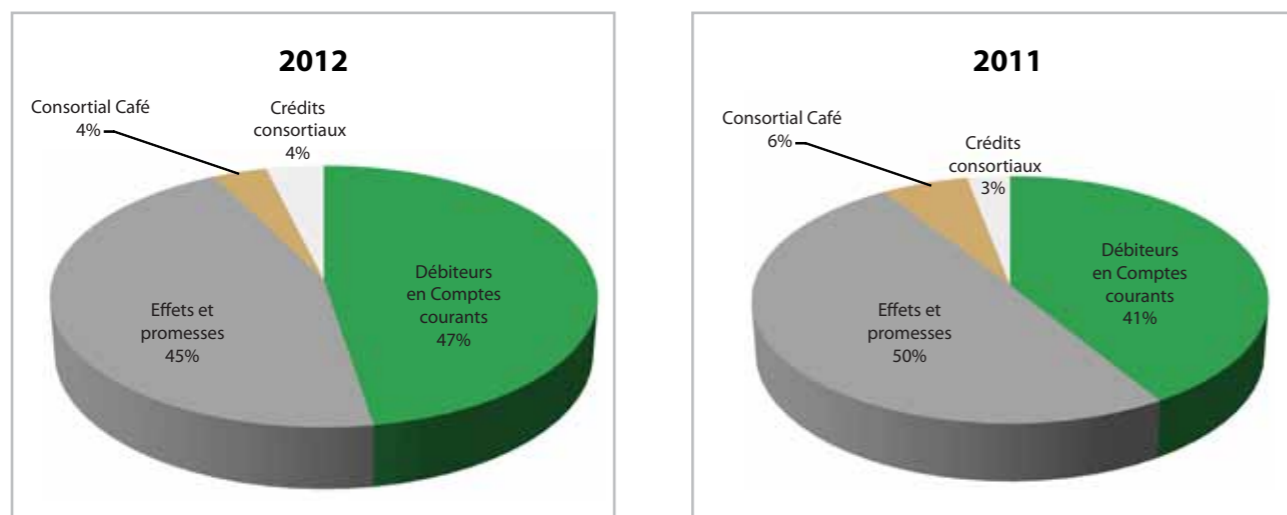
Les crédits accordés, qui regroupent 62% des actifs au 31.12.2012, enregistrent d'une année à l'autre une progression de 22%, passant de BIF 74,6 milliards à fin 2011 à BIF 91 milliards à fin 2012.

Cette croissance répond aux objectifs stratégiques de la banque pour 2012 d'accroître ses parts de marché. Ces dernières passent de 15,4% à 16,2%.

L'activité d'octroi du crédit s'est améliorée suite à la fidélisation de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients notamment dans les secteurs agro-alimentaire, immobilier, tourisme, automobile et travaux publics.

Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis au cours de l'exercice 2012 dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser le taux de créances impayées dans les limites acceptables par la Banque Centrale, soit un taux d'impayé de 10% au 31/12/2012.

Structure des crédits en 2012 et 2011



La politique de réorientation des crédits se traduit par un changement de la structure des crédits, avec une progression des crédits commerciaux à court terme au détriment des crédits à moyen et long terme.

b) Les emplois immobilisés

Les emplois immobilisés enregistrent une progression de 17% en passant de BIF 13 Milliards au 31/12/2011 à BIF 15,3 Milliards au 31/12/2012. Cela résulte essentiellement de la construction de nouveaux sites d'exploitation de la Banque, de la mise en valeur de nos immeubles de placement ainsi que des dépenses relatives aux investissements de modernisation (monétique).

c) Les bons du Trésor

Au 31/12/2012, l'encours des bons et obligations du trésor s'élève à BIF 3,8 milliards contre BIF 16,8 milliards en 2011, soit une baisse de 81% (BIF 13 milliards). La Banque, face aux besoins croissants de ses clients et à la raréfaction des ressources, a fait beaucoup recours au refinancement et aux emprunts (call money) pour augmenter ses liquidités. Les ressources disponibles ont été prioritairement affectées à l'activité crédits.

2. EVOLUTION DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS

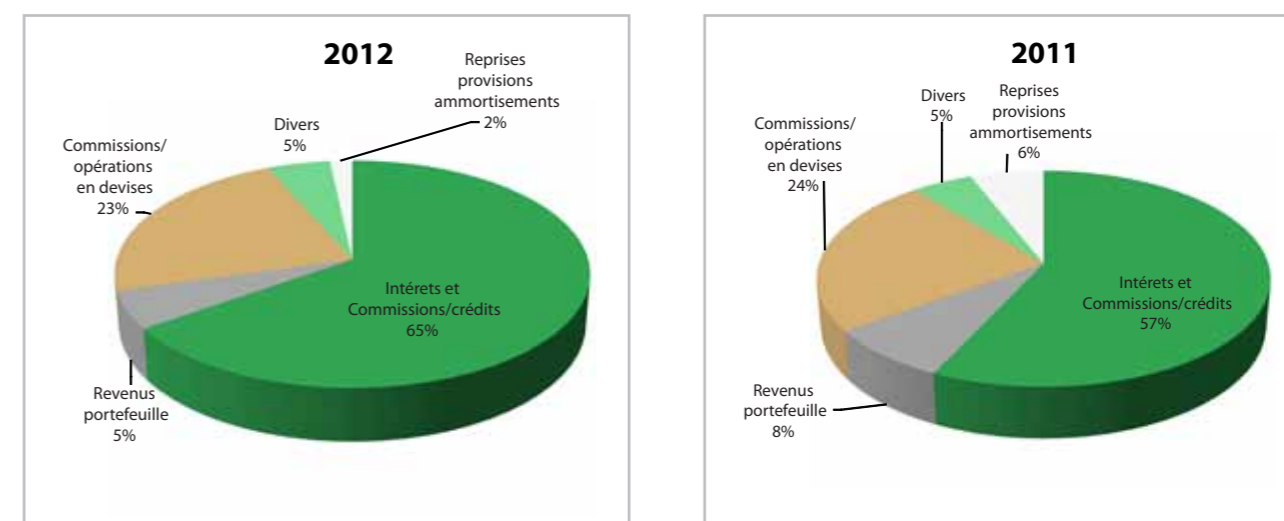
2.1. EVOLUTION DES PRODUITS

Le total des produits pour l'exercice 2012 s'élève à Bif 20,7 milliards contre BIF 19,9 milliards pour l'exercice précédent, soit un léger accroissement de 4% (BIF +0,8 milliards).

Les principales variations sont les suivantes :

1. Sont en hausse les revenus sur crédits (BIF +2,1 milliards ou +19%) notamment les intérêts sur découverts et lignes de crédit (+BIF 2,4 milliards ou +59%) et le bénéfice de change sur réévaluation (BIF +0,3 milliard ou +21%).
2. Sont en baisse les revenus sur les opérations avec l'Etranger (BIF 0,4 milliard ou 12%) principalement les commissions sur ventes billets aux bureaux de change (-BIF 0,7 milliard ou -76%), les revenus sur placements de trésorerie (-BIF 0,5 milliard ou -31%) et les reprises sur provisions et amortissements (BIF -0,8 milliard ou -71%). Cette dernière est liée à la conjoncture économique que traverse l'économie nationale en général et le secteur financier en particulier.

Structure des produits en 2012 et 2011



2.2. EVOLUTION DES CHARGES

Le total des charges pour l'exercice 2012 s'élève à BIF 16,7 milliards contre BIF 14,6 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 14,4% (BIF +2,1 milliards).

Les principales variations sont les suivantes :

1. Sont en hausse les intérêts sur dépôts (BIF +335 millions ou +12% dont une grande part relative aux dépôts à terme), les charges financières sur emprunts (867 millions ou 465%) notamment les calls money (323 millions ou 274%) et le refinancement à la BRB (510 millions ou 756%). Cette hausse s'explique par la rareté des liquidités face à une concurrence très rude et les besoins croissants de notre pays en reconstruction. Il en résulte une hausse progressive des taux d'intérêts payés sur les placements.

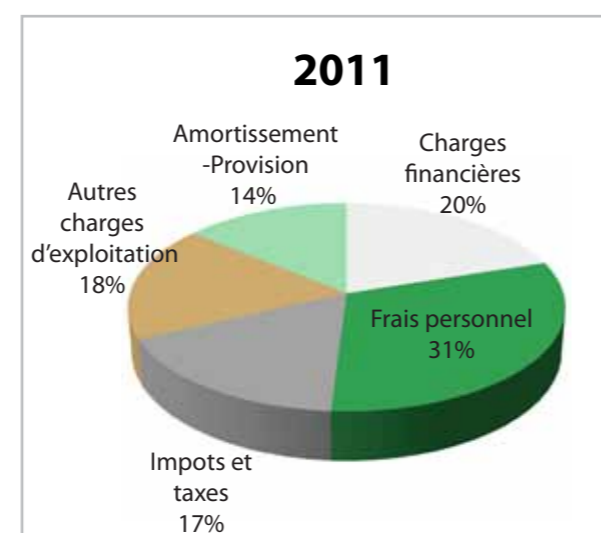
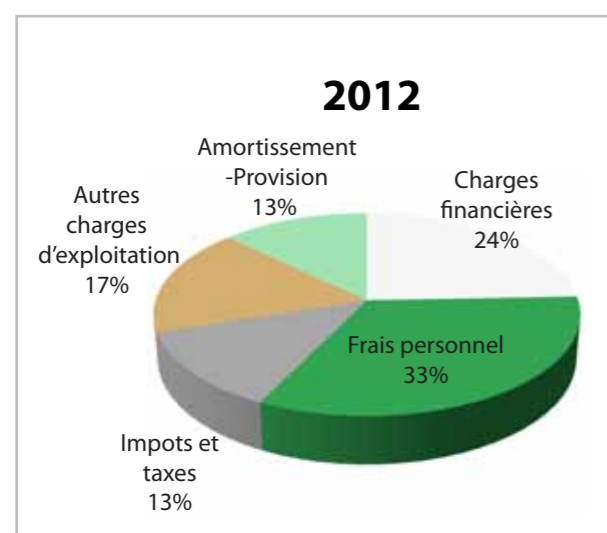
2. Sont également en hausse les frais du personnel (BIF +1000 millions ou +23%), les charges d'exploitation (BIF +353 millions ou +15%) et plus particulièrement les honoraires et frais d'acte (BIF+206 millions ou +165%) sans oublier les frais de téléphone-internet et swift (BIF +62 millions ou +31%).

Pour les frais du personnel, leur évolution s'explique essentiellement par l'augmentation annuelle de la masse salariale ainsi que la hausse sensible des frais médicaux et pharmaceutiques (+61%) tandis les honoraires payés sont relatifs aux diverses missions d'assistance à la migration aux normes IFRS et au projet monétique.

De façon générale, la hausse des charges d'exploitation résulte de l'extension du réseau d'exploitation ainsi que de la mise en œuvre du projet de modernisation des moyens de paiement (monétique).

3. Dans le même sens, nous notons la hausse des amortissements des immobilisations (BIF +142 millions ou +17%) liée à l'extension du réseau d'exploitation de laquelle découle l'acquisition de nouveaux actifs de la Banque (immeuble et matériel roulant).
4. Sont par contre en baisse l'impôt sur le résultat (BIF 380 millions ou +16%), les amortissements de créances (BIF 243 ou +97%), les frais forex (BIF + 135 millions ou +53%) liés aux frais sur achats billets de banque (BIF+138 millions ou 61%).

Structure des charges en 2012 et 2011



2.3 EVOLUTION DU COMPTE DE RESULTATS

Rubriques en milliers	Réal.au 31/12/12	Réal.au 31/12/11	Ecart	Ecart en %
Banque et Trésorerie	71 251	1 440 503	-1 369 252	-95%
Produits	1 125 384	1 627 143	-501 759	-31%
Charges	1 054 133	186 640	867 493	465%
Clientèle	10 465 679	8 626 650	1 839 029	21%
Produits	13 493 104	11 318 835	2 174 269	19%
Charges	3 027 425	2 692 185	335 240	12%
Marge d'intermédiation	10 536 930	10 067 154	469 776	5%
Commissions et divers	5 514 485	5 323 124	191 361	4%
Portefeuille - Titres	10 832	9 031	1 801	20%
Produit net bancaire	16 062 248	15 399 309	662 939	4%
Charges du personnel	5 506 946	4 490 075	1 016 872	23%
Impôts et taxes	148 442	139 821	8 621	6%
Charges d'exploitation	2 744 948	2 392 035	352 913	15%
Total frais généraux	8 400 336	7 021 930	1 378 406	20%
Amortissements immobilisations	970 667	828 434	142 233	17%
Résultat brut d'exploitation	6 691 244	7 548 944	-857 700	-11%
Reprises provisions créances	354 707	1 237 061	-882 354	-71%
Provisions pour créances	946 748	795 853	150 895	19%
Amortissements des créances	6 568	249 431	-242 863	-97%
Résultat d'exploitation	6 092 635	7 740 721	-1 648 086	-21%
Produits divers	67 871	113 811	-45 940	-40%
Provisions générales pour risques	201 178	183 887	17 291	9%
Provisions dépréciat autres élmts actif	25 128	0	25 128	100%
Résultat avant impôts	5 934 200	7 670 645	-1 736 445	-23%
Impôts de l'exercice	1 987 483	2 368 392	-380 909	-16%
Résultat net	3 946 717	5 302 253	-1 355 536	-26%

2.3.1 Marge d'intermédiation et Produit Net Bancaire

Pour l'exercice 2012, la marge d'intermédiation s'établit à 10,5 milliards contre BIF 10 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance de 5% (BIF 0,5 milliards).

Le Produit Net Bancaire s'élève à BIF 16,1 milliards pour l'exercice 2012 contre BIF 15,4 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance de 4% (BIF + 0,7 milliards).

2.3.2 Résultat net

Le résultat net est arrêté à BIF 3,9 milliards au 31/12/2012 contre BIF 5,3 milliards en 2011 soit une baisse de BIF 1,4 milliards ou -26%. Cette baisse se justifie principalement par une forte augmentation des charges financières, une baisse des revenus des opérations sur l'étranger et une baisse des reprises sur provisions.

De manière générale, la situation de l'ensemble du secteur bancaire s'est détériorée. En effet, le résultat net de l'ensemble des banques se situe à Bif 16,1 milliards au 31/12/2012 contre Bif 31,5 milliards au 31/12/2011, soit une sensible diminution de 48,9%.

Le compte des pertes et profits de l'exercice 2012 comparé à celui de l'exercice précédant est annexé au présent rapport.

D. PERSPECTIVES

Au cours de l'année 2013, la BANCOBU poursuit ses actions de renforcer le positionnement de sa marque par l'innovation notamment le lancement des services des cartes privatives et des cartes internationales VISA, ainsi que le M-CASH. Cela est d'autant plus important que l'environnement du secteur financier connaît d'intenses initiatives de modernisation technologiques des moyens de paiement, par la mise en place de la télécompensation électronique et de l'interopérabilité des systèmes monétiques ainsi que le développement du marché financier qui vise entre autres la mise en place d'une bourse.

La Banque continue à affiner ses stratégies en vue de reprendre le leadership sur le marché national et de se positionner sur les marchés de la zone de l' EAC.L'orientation prise depuis l'année dernière pour la réalisation de ce défi se poursuit. Les recherches d'un partenaire stratégique qui puisse contribuer d'une manière significative à la fois au renforcement des fonds propres et à l'image de marque ainsi qu'une expertise dans le domaine financier afin de renforcer la capacité d'intervention de la BANCOBU tant sur le marché national que sur celui de la sous-région sont très avancées.

La recherche de ce partenariat s'inscrit dans un programme en cours visant à mettre en place un plan stratégique, un plan directeur innovation et un plan d'affaires de la Banque pour la période 2013-2017.

Sur le plan purement opérationnel, toutes ces stratégies doivent permettre à la Banque de collecter des ressources moins onéreuses sans perdre de vue le souci permanent de la maîtrise des charges.

COMPTES DES PERTES ET PROFITS AU 31/12/2012 COMPARE A CELUI DU 31.12.2011

DEBIT	31.12.12	31.12.11	CREDIT	31.12.12	31.12.11
1.Intérêts sur dépôts	3 027 425 267	2 692 185 071	1.Revenus sur crédits accordés	13 493 104 167	11 318 835 373
2.Charges fin.sur emprunts	1 054 133 017	186 639 976	2.Revenus sur placements de trésorerie	1 125 384 139	1 627 143 364
3.Frais du personnel	5 506 946 309	4 490 074 566	3.Revenus sur portefeuille titres	10 832 451	9 031 250
4.Charges d'exploitation	2 744 948 287	2 392 034 889	4.Revenus Forex (Etranger)	2 706 871 732	3 086 983 078
5.Impôts et Taxes	148 441 659	139 820 811	5.Revenus opérations diverses	206 268 646	154 168 523
6.Frais-forex Dpt.étranger	121 618 811	257 056 457	6.Récupérations de charges	734 916 147	698 143 560
			7.Bénéfices sur cessions d'actif	10 059 493	33 929 000
			8.Profits divers	57 811 566	79 882 054
Total charges décaissables	12 603 513 350	10 157 811 770	Total produits encaissables	18 345 248 341	17 008 116 202
Cash-flow	5 741 734 991	6 850 304 432			
7.Perte de change/réval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1 988 047 589	1 640 885 171
8.Amortissements immob.	970 667 142	828 434 152	10.Reprises sur prov. et amortissements	354 706 767	1 237 060 787
9.Impôt sur le résultat	1 987 483 455	2 368 392 098			
10.Provisions pour créances	946 748 363	795 852 941			
11.Provisions générales pour risques	201 177 685	183 886 886			
12.Prov.dépréciat autres élmts actif	25 127 682	0			
13.Provisions pour titres	0	0			
14.Amortissements créances	6 568 241	249 431 449			
Total charges	16 741 285 918	14 583 809 296			
Bénéfice de l'exercice	3 946 716 779	5 302 252 864			
Total	20 688 002 697	19 886 062 160	Total	20 688 002 697	19 886 062 160

ACTIF	31.12.12	31.12.11	PASSIF	31.12.12	31.12.11
1. Disponible et réalisable	35 490 515 776	29 857 490 387	1. Exigible	14 999 069 273	5 942 132 105
- Caisse-BRB-CCP	8 850 018 547	9 731 504 654	- Créanciers privilégiés	1 689 301 395	2 137 784 960
- Banques	26 373 568 012	19 274 514 329	- Banques	135 076 420	26 460 976
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	7 800 000 000	900 000 000
- Autres valeurs à recevoir à CT	266 929 217	851 471 404	- Refinancement à la BRB	0	0
2. Crédits accordés	91 031 418 581	74 593 450 470	- Autres valeurs à payer à CT	5 374 691 458	2 877 886 169
- Débiteurs en comptes courants	43 568 305 603	30 760 953 815	2. Dépôts	105 607 438 084	104 220 959 069
- Effets et promesses	40 707 152 460	37 036 401 965	- A vue	66 311 588 621	65 283 135 924
- Financement café	3 260 582 965	4 558 227 187	- A terme	32 145 288 759	32 170 272 728
- Crédits consortiaux	3 495 377 553	2 237 867 503	- Carnets de dépôts	7 150 560 704	6 767 550 417
			- Bons de caisse	0	0
3. Portefeuille	3 809 500 000	16 809 500 000	3. Divers	735 483 192	753 906 338
- Bons et certificats du Trésor	3 000 000 000	16 000 000 000	- Compte de régu. du passif	735 483 192	753 906 338
- Bons d'investissement	809 500 000	809 500 000	4. Non exigible	21 543 892 160	19 009 010 271
			- Capital	10 010 000 000	10 010 000 000
4. Divers	1 234 960 896	952 517 330	- Réserve légale	1 001 000 000	815 423 478
- Compte de régu. d'actif	1 234 960 896	952 517 330	- Réserve disponible	3 069 190 021	946 190 021
			- Prime de fusion	54 661 000	54 661 000
5. Immobilisés	15 266 500 429	13 015 731 923	- Prime d'émission	119 539 200	119 539 200
- Immeubles	12 979 263 156	10 942 693 848	- Prov. générales pour risques	1 087 542 406	886 364 721
- Matériel et mobilier	2 094 107 452	1 888 841 414	- Prov. contingences diverses	8 056 766	8 056 766
- Immobilisations incorporelles	37 780 428	23 556 268	- Prov. autres éléments d'actif	25 127 682	0
- Titres et participations	87 475 600	87 475 600	- Fonds interne de garantie	0	0
- Immobilisations financières	67 873 793	73 164 793	- Réévaluation immeubles	6 168 775 085	6 168 775 085
			5. Comptes de résultats	3 947 012 973	5 302 682 327
			- Bénéf. de l'exerc. précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	3 946 716 779	5 302 252 864
			- Bénéfice reporté	296 194	429 463
TOTAL	146 832 895 682	135 228 690 110	TOTAL	146 832 895 682	135 228 690 110

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

A Madame Léa NGABIRE
Présidente du Conseil d'Administration
BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Nous avons audité les états financiers figurant en pages 8 à 10, qui ont été préparés sur base de principes comptables décrits en pages 11 à 12. Nous avons obtenu toutes les informations et explications que nous avons jugées nécessaires pour notre audit.

RESPONSABILITES RESPECTIVES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Comme mentionné à la page 6, la Direction de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M., sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité de BIFE d'exprimer, à partir de son audit, une opinion indépendante sur ces états financiers et de vous la communiquer.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable de l'absence d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers. A notre avis, notre audit est une base raisonnable pour la formulation de notre opinion.

OPINION

A notre avis, les livres comptables ont été correctement tenus, selon les Normes Comptables Internationales et les états financiers qui sont en accord avec les livres comptables donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. au 31 décembre 2012 et des résultats de l'exercice clos à cette date. Les états financiers sont conformes à la législation bancaire et aux statuts de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Bujumbura, Février 2013

Emmanuel Ndamwumvaneza

Directeur Général, BIFE

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 08 MARS 2013.

1

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2012, approuve ce rapport à l'unanimité.

2

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes pour l'exercice social 2012, approuve ce rapport à l'unanimité.

3

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2012 arrêté à BIF 3.946.716.779

4

Le report à nouveau de l'exercice 2011 étant de BIF 296.194, le résultat distribuable est arrêté à BIF 3.947.012.973. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

- Réserves disponibles: BIF 1.976.000.000
- Dividendes : BIF 1.303.500.000
- Tantièmes : BIF 158.823.532
- Report à nouveau : BIF 94.493
- Prime de bilan : BIF 508.594.948

5

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2012.

6

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour le contrôle de l'exercice social 2012.

7

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 36 et 40 des statuts de la Banque, renouvelle le mandat de BIFE (Bureau d'Ingénierie Financière et d'Expertise Economique) comme Commissaire aux Comptes pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2015 statuant sur les comptes de l'exercice 2014. Conformément au prescrit de l'article 31 des Statuts de la Banque, l'Assemblée Générale confirme également ses honoraires annuels fixés à douze millions francs burundais toutes taxes comprises (BIF 12.000.000 TTC).

8

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

1°) Renouvelle le mandat de l'Administrateur Onésime NDUWIMANA, représentant l'Actionnaire SOCABU pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2017 statuant sur les comptes de l'exercice 2016.

2°) Confirme la nomination de l'Administrateur Gaspard SINDAYIGAYA, représentant le Management de la Banque pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2017 statuant sur les comptes de l'exercice 2016.

9

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 23 et 41 des statuts de la Banque fixe à BIF 300.000 net par mois les émoluments des administrateurs avec effet à fin mars 2013.

Fait à Bujumbura, le 08/03/2013

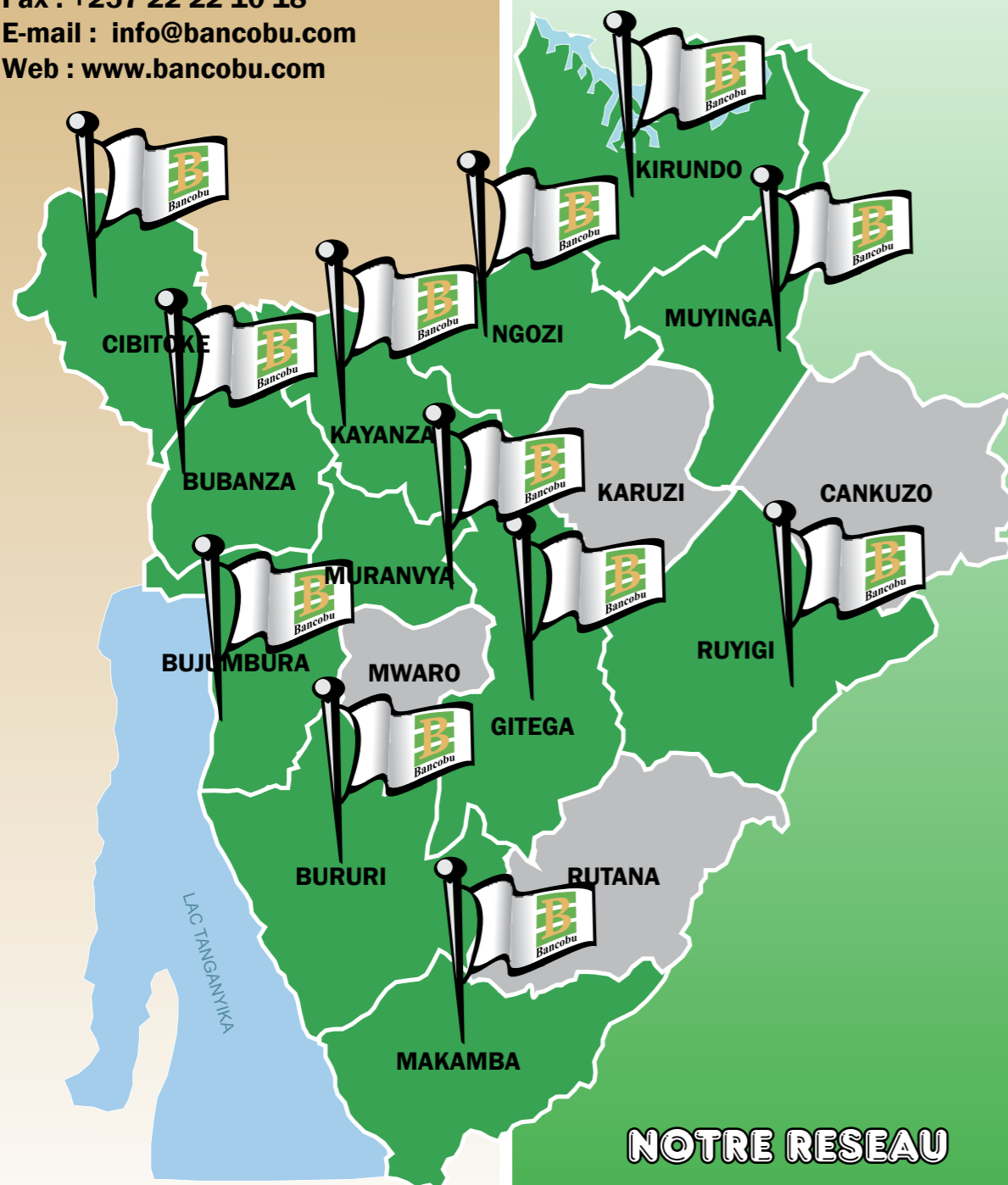
Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires:

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente ;
2. Monsieur Onésime NDUWIMANA, Scrutateur ;
3. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Scrutateur ;
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire ;
5. BIFE, Commissaire aux Comptes.

RESEAU D'EXPLOITATION

SIÈGE

84, Ch. Prince Louis RWAGASORE
 B.P. 990 BUJUMBURA - BURUNDI
 Swift : BCBUBIBI
 Tel. : +257 22 26 52 00
 Fax : +257 22 22 10 18
 E-mail : info@bancobu.com
 Web : www.bancobu.com



**NOTRE RESEAU
 EST OUVERT
 7 JOURS SUR 7**

RESEAU DES CORRESPONDANTS A L'ETRANGER



AMERIQUE

ROYAL BANK
 OF CANADA/TORONTO.
 SWIFT:ROYCCAT2

EUROPE

ING BELGIQUE/BRUXELLES,
 SWIFT: BBRUBEBB

COMMERZBANK/FRANKFURT,
 SWIFT: COBADEFF

BNP-PARIBAS FORTIS BANQUE/
 BRUXELLES,
 SWIFT: GEBABEBB

AFRIQUE

BANQUE COMMERCIALE
 DU RWANDA /KIGALI
 SWIFT: BCRWRWRW

KENYA COMMERCIAL BANK
 NAIROBI,
 SWIFT: KCBLKENX

**NOTRE BANQUE EST RELIÉE DIRECTEMENT AU RÉSEAU
 SWIFT POUR LES OPÉRATIONS D'IMPORT-EXPORT.**

B

Bancobu

micash



Telephone yawe



Urutoke rwawe

Banki Ngenданwa