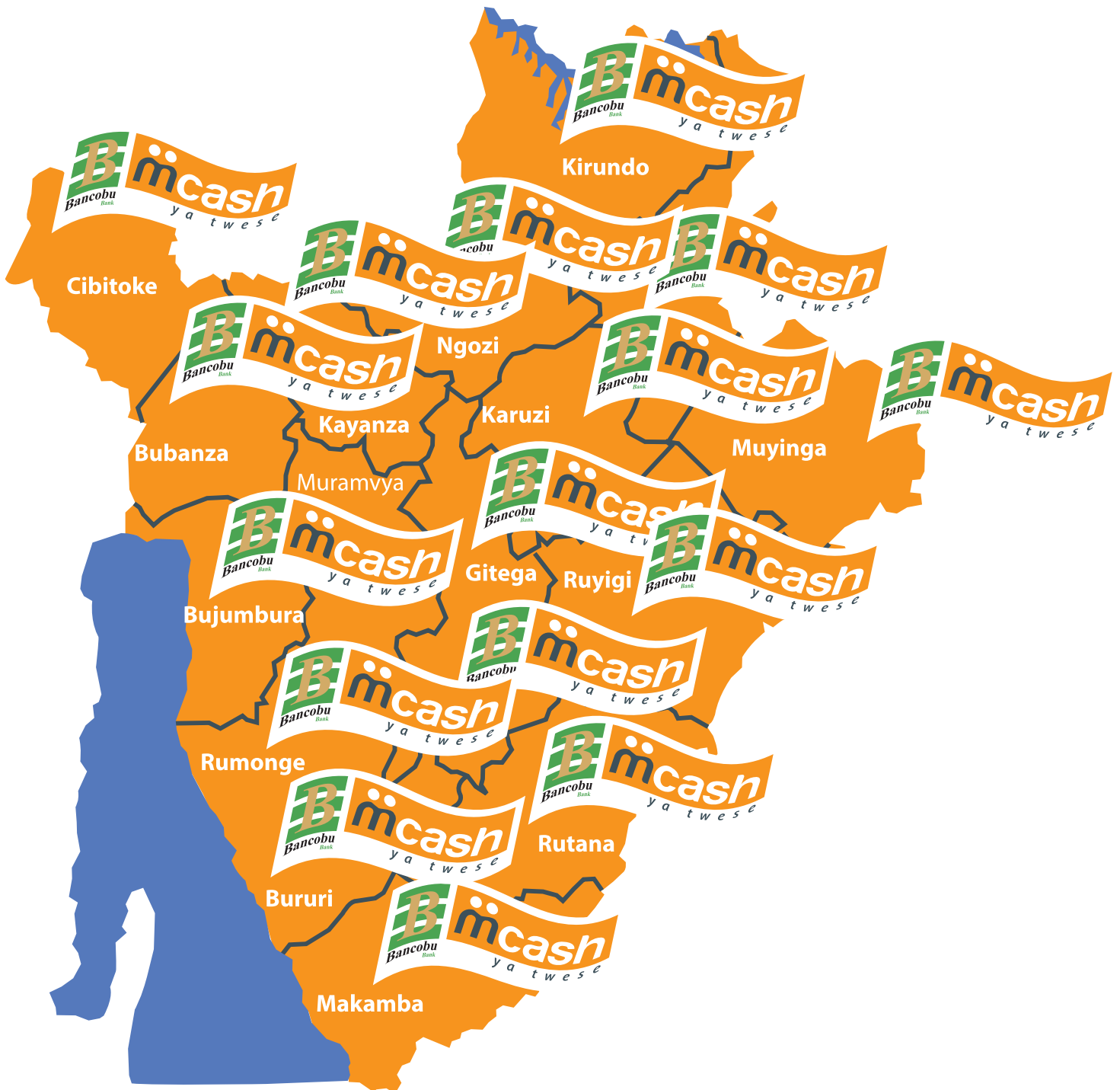


*Profitez de notre
Gamme de produits*



**RAPPORT D'ACTIVITES
ET ETATS FINANCIERS**
AU 31 DECEMBRE 2017

Présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires
du 09 mars 2018
58ème EXERCICE SOCIAL



SOMMAIRE

■	LES PRODUITS BANCOBU.....	2
■	INDICATEURS CLES 2013-2017.....	9
■	ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	12
■	RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	15
■	RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....	25
■	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES.....	26
■	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES.....	28
■	ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN).....	29
■	ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL TOTAL.....	30
■	ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX.....	31
■	TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE.....	32

- ✓ *Versements*
- ✓ *Retraits*
- ✓ *Transferts*
- ✓ *Païement factures*



***161#**

SMS Banking

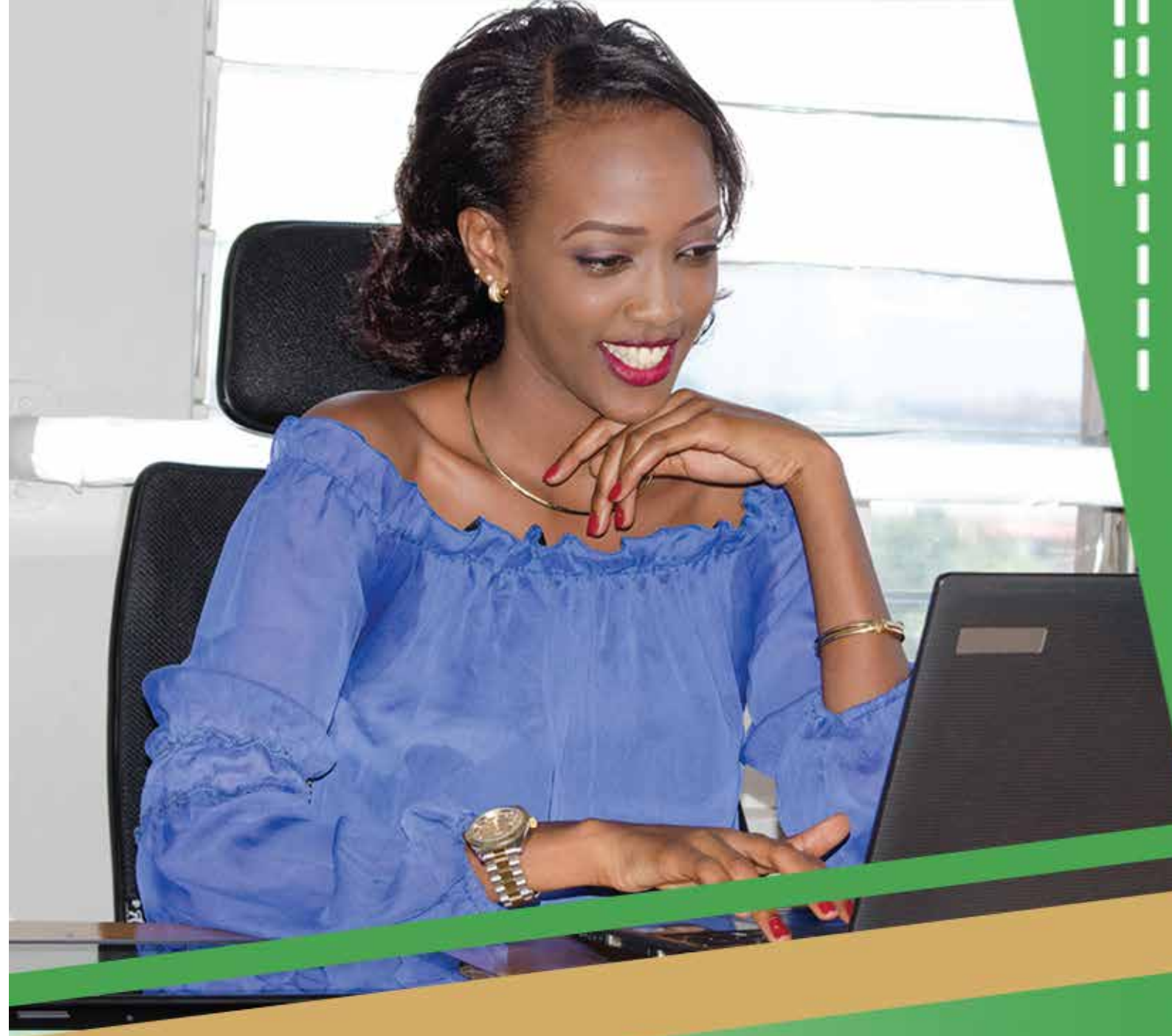


Où que vous soyez,
votre **banque**
vous **accompagne**.



SMS





**VOS TRANSACTIONS BANCAIRES
CHEZ VOUS ET A VOTRE RYTHME**



La liberté dans
la sécurité



Bancobu
Bank

 **VISA**

e-banking

Particuliers & Entreprises

Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

Bancobu-Mcash

- Utilisez votre doigt ou votre téléphone mobile pour :
 - Retirer et déposer de l'argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays
 - Transférer vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires par tout au Burundi
- Bancobu-Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi

Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



LES PRODUITS DE LA BANCOBU



COMPTES Entreprises

Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire



COMPTES Particuliers

Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International

Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

Crédit Terimberere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement : 1 an

Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

Compte Epargne Avenir

(Carnet de dépôt)

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%



Bancobu
Bank

Une tradition de bien faire

Depuis 1960

A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

Nous optimisons l'expérience client sur tous les points de contact



Gaspard Sindayigaya

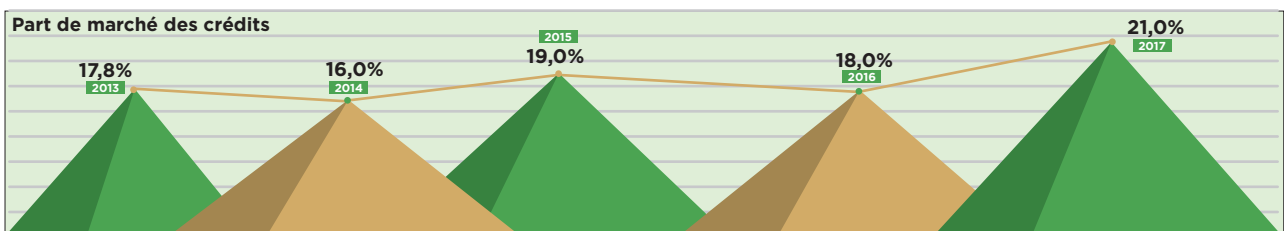
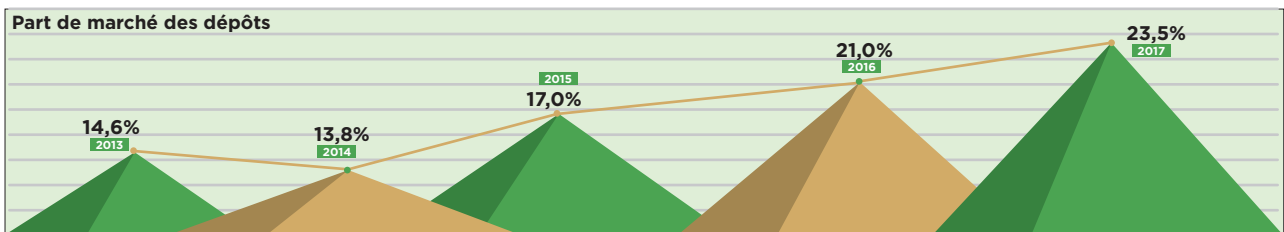
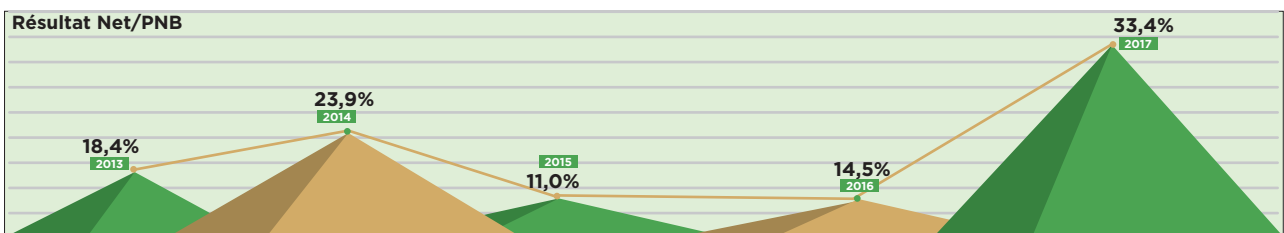
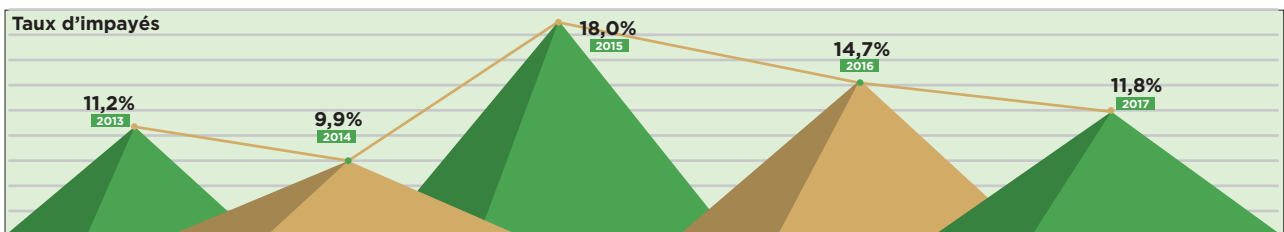
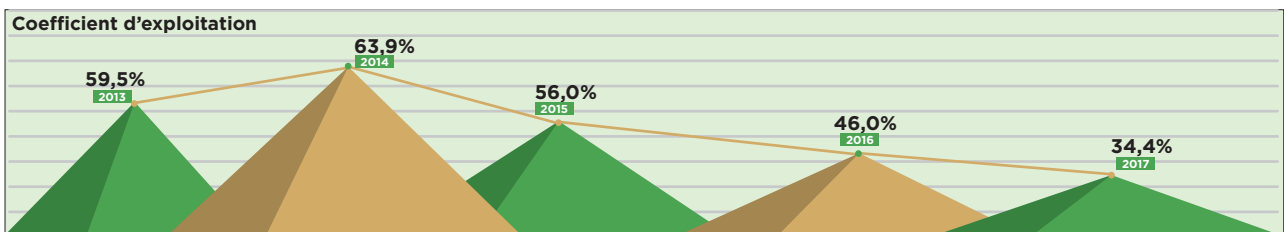
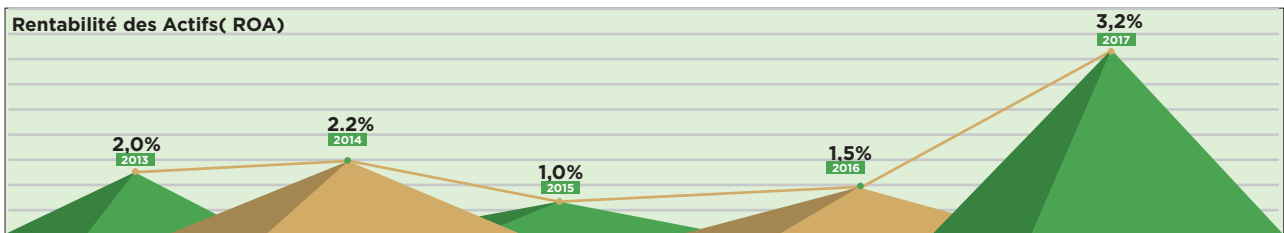
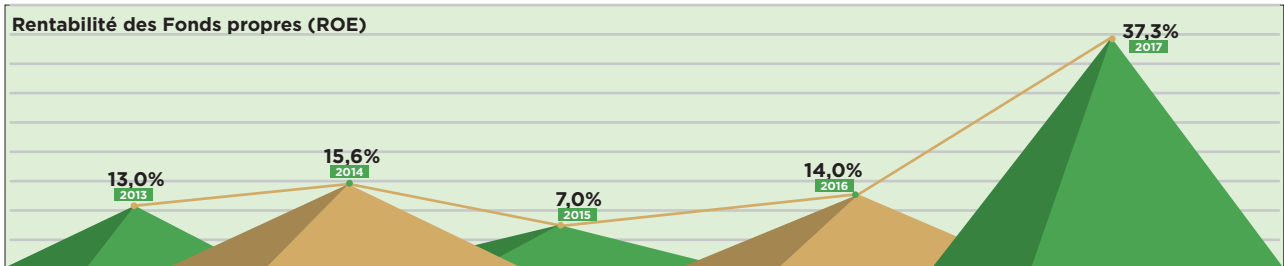
Administrateur Directeur Général



Sylvère Bankimbaga

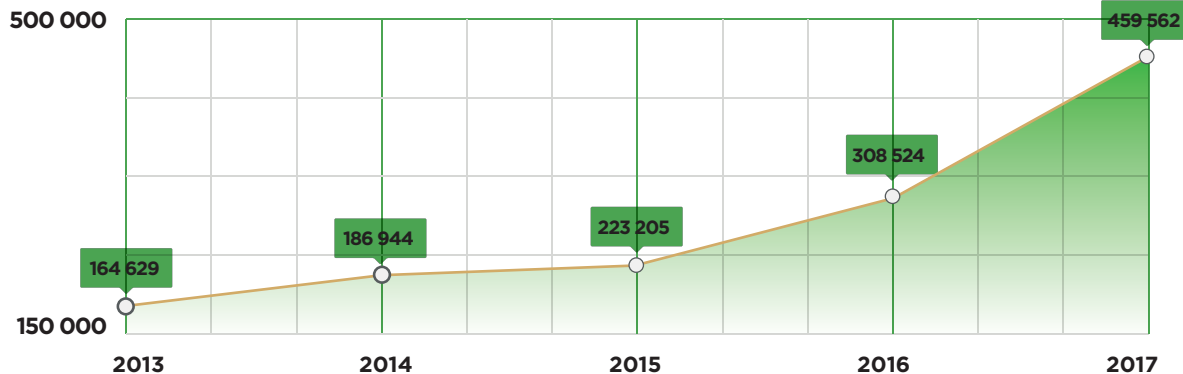
Administrateur Directeur Général Adjoint

RENTABILITE, GESTION DE RISQUE, PARTS DE MARCHÉ

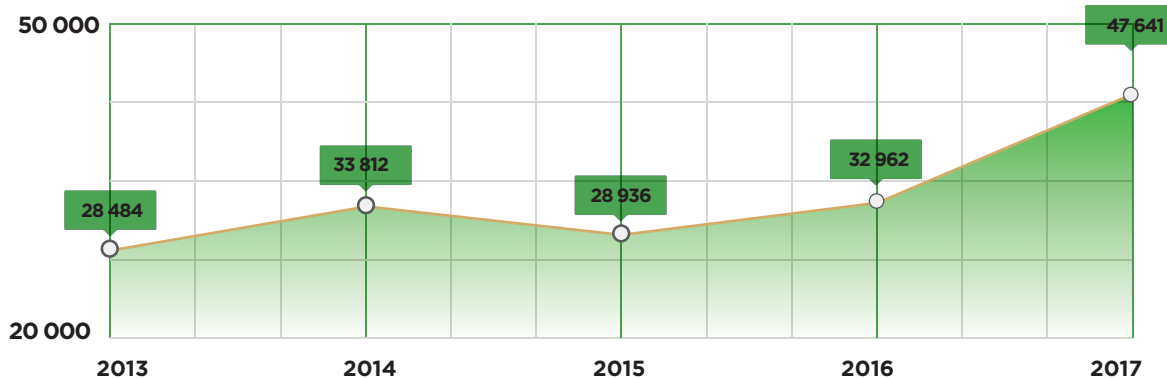


BILAN ET COMPTE DE RESULTAT En millions de BIF

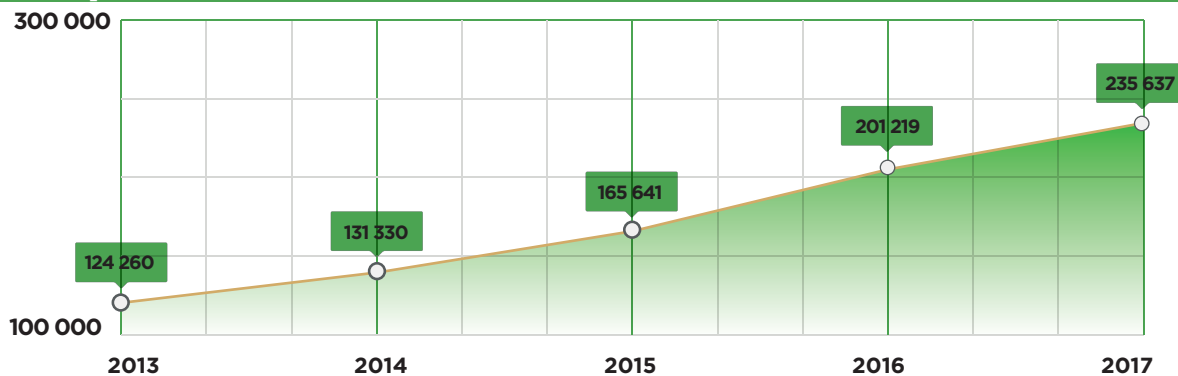
Total Bilan



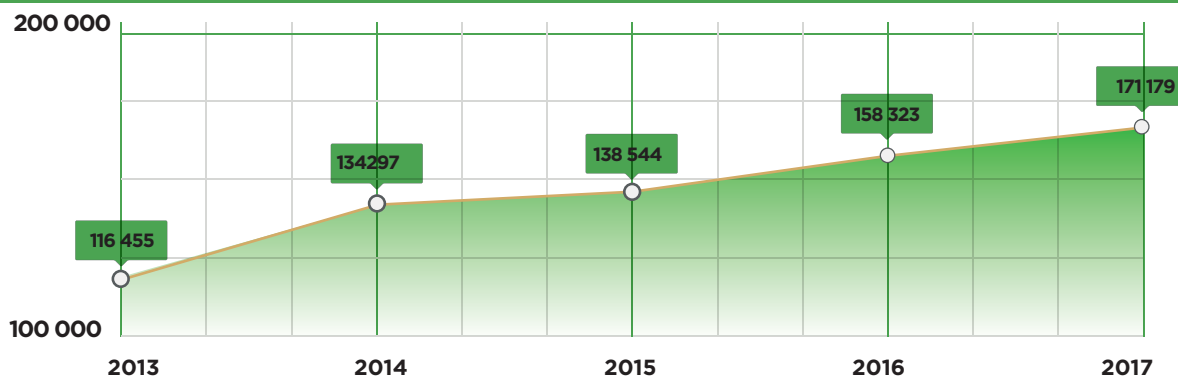
Capitaux propres



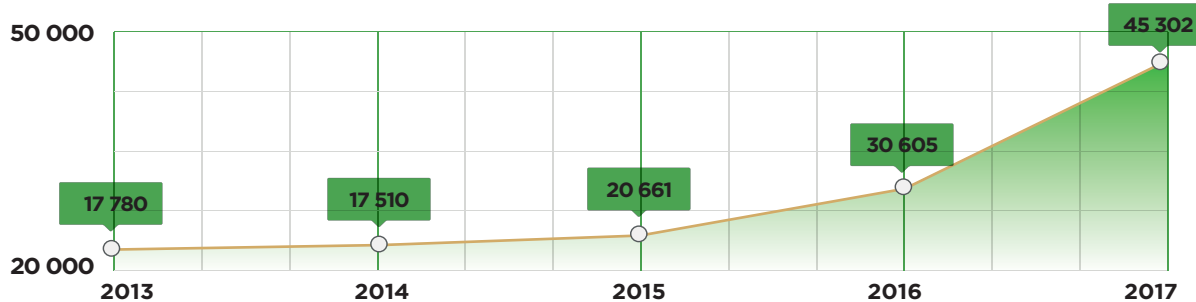
Dépôt clientèle



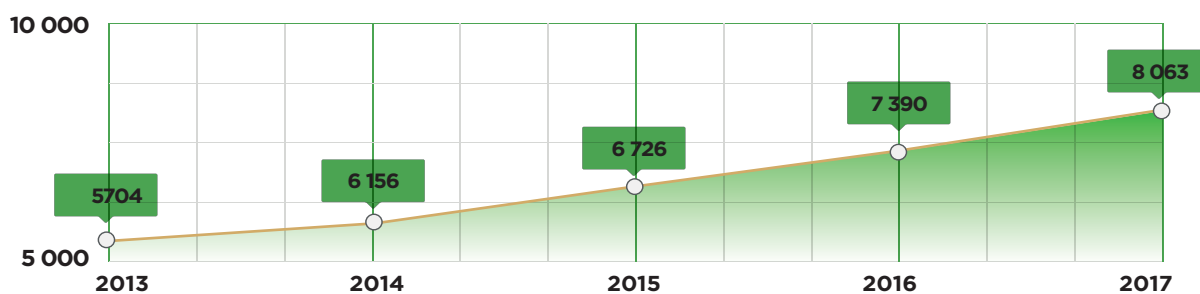
Crédits à la clientèle



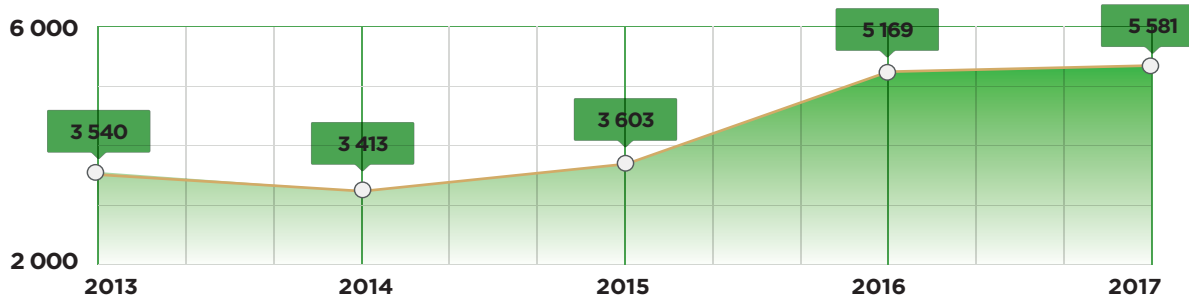
PNB



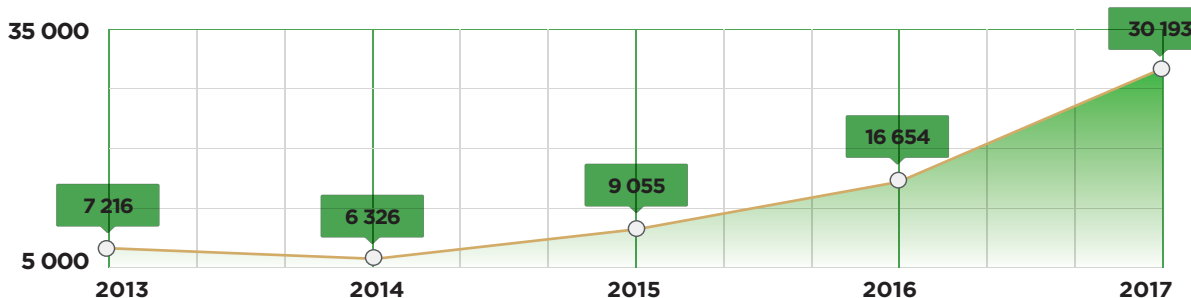
Charges du personnel



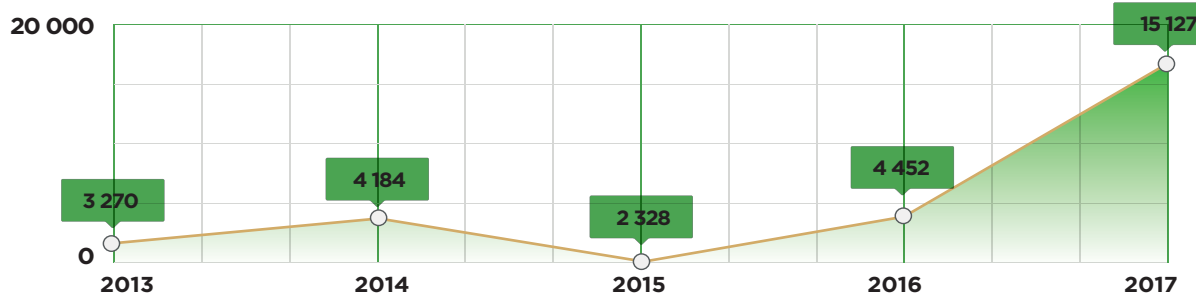
Autres charges d'exploitation



RBE



RN





Pour consolider les acquis du Plan d'actions 2013-2017, nous venons d'engager un nouveau Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022; plan centré sur l'innovation, la productivité et la rentabilité.

Léa Ngabire

Président du Conseil
d'Administration

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au nom du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi et en mon nom propre, nous avons le plaisir de nous adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2017 et qui coïncide avec le 58^{ième} exercice social.

Nous sommes réunis pour vous présenter les principales activités menées au cours de l'exercice 2017 ainsi que les états financiers pour ce même exercice.

Avant la présentation proprement dite de ce rapport, il importe de faire le point sur l'environnement dans lequel l'activité de la Banque a été menée.

Le Burundi reste dans un état de fragilité économique consécutif à la suspension des aides financières des principaux bailleurs de fonds, la diminution sensible des réserves de change, la hausse progressive des prix des produits d'importation et la baisse des investissements. Malgré cet environnement économique certes difficile, le secteur bancaire est, de façon générale, resté suffisamment capitalisé, solvable et rentable selon le rapport de la BRB.

Sur le plan réglementaire, les réformes dans le secteur bancaire continuent, avec notamment la promulgation de la nouvelle loi régissant les activités bancaires (août 2017). Cette loi apporte des innovations majeures en termes de gouvernance des banques tel que l'introduction des administrateurs indépendants, l'actionnaire de référence et une nouvelle approche de gestion du contentieux avec la clientèle.

Concernant les activités proprement dites, la Banque vient de clôturer la mise en œuvre de son Plan d'actions 2013-2017 et l'évaluation de son Plan d'affaires 2013-2017 atteste des réalisations très satisfaisantes comme vous aurez l'occasion d'en prendre connaissance dans notre rapport d'activités.

Chemin faisant, le personnel et les organes de gouvernance de la Banque ont fait preuve d'une capacité d'adaptation exemplaire, résultante du strict respect des valeurs fondamentales de la Bancobu. La mise en pratique de ces valeurs fondamentales a permis à la Banque d'afficher des performances très appréciables.

Nous vous en livrons ici quelques faits marquants.

Le résultat net de l'exercice 2017 a plus que triplé pour se situer à BIF 15,1 milliards suite à une stratégie modulée tout au long de l'exercice privilégiant les allocations des ressources en emplois plus rentables et moins risqués. Aussi, la Banque confirme sa position de leader sur le marché local et ambitionne, dans ses perspectives, de se rapprocher des standards des autres banques de la sous-région.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Pour consolider les acquis du Plan d'actions 2013-2017, nous venons d'engager un nouveau Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022 ; plan centré sur l'innovation, la productivité et la rentabilité.

Ce Plan de transformation sera concrétisé à travers un Plan d'affaires 2018-2022, outil de pilotage susceptible d'évoluer en fonction des opportunités et des contraintes de l'environnement des affaires en général. D'orès et déjà, les résultats financiers des premiers mois de l'année 2018 augurent encore de meilleures performances.

L'année 2018 sera aussi caractérisée par la mise en œuvre des actions ci-après :

- La poursuite des études sur la construction d'un complexe immobilier commercial et administratif à l'Agence Centre Ville ;
- Le développement de la monétique et large diffusion des produits digitalisés ;
- Le renforcement de la politique de conformité et la gestion globale des risques ;
- Le renforcement des capacités du personnel sur les différents métiers ;
- La participation plus active sur le marché financier.

Avec l'appui de tous les actionnaires et de l'ensemble des organes de la Banque, nous nous engageons à réussir ce pari et apporter de la valeur à toutes les parties prenantes.

Pour terminer, nous remercions l'ensemble des clients pour leur confiance, la Direction et le personnel de la Banque pour son dévouement ainsi qu'à vous les actionnaires pour votre soutien permanent.

Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2017 comprend :

- Les faits marquant l'environnement économique et financier ;
- Les résultats de l'évaluation du Plan d'actions et du Plan d'affaires 2013-2017 ;
- Le bilan social ;
- Les activités relevant de la responsabilité sociale ;
- Les perspectives.

O ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER

Le Burundi reste dans un état de fragilité économique consécutif à la suspension des aides financières des principaux bailleurs de fonds, la diminution sensible des réserves de change, l'inflation des prix des produits d'importation et la baisse des investissements.

Dans son rapport sur les indicateurs de conjoncture de Décembre 2017, la BRB souligne que le déficit des finances publiques et celui de la balance commerciale se sont aggravés. Le déficit global (y compris dons) passe de -29.804,7 MBIF à -48.823,2 MBIF et le déficit de la balance commerciale de -838,5 MBIF à -1.053,5 MBIF.

L'endettement extérieur a augmenté de 7,5% pour se situer à 778.633,4 MBIF et le taux d'accroissement de l'endettement intérieur de 20,0% pour se situer à 1.649,3 MBIF dont plus de 85% d'endettement vis-à-vis du secteur bancaire. Le taux d'inflation a atteint 10,0% .

Malgré cet environnement économique, le secteur bancaire est, de façon générale, resté suffisamment capitalisé, solvable et rentable.

Sur le plan réglementaire, les réformes dans le secteur bancaire continuent, avec notamment la promulgation de la nouvelle loi régissant les activités bancaires (août 2017) ainsi que les nombreux textes allant dans le sens de la convergence vers les normes internationales et régionales (EAC). Cette loi apporte des innovations majeures en termes de gouvernance des banques tel que l'introduction des administrateurs indépendants, l'actionnaire de référence et une nouvelle approche de gestion du contentieux avec la clientèle.

1 EVALUATION DU PLAN D' ACTIONS ET PLAN D'AFFAIRES 2013-2017.

1.1 RAPPEL DES AXES STRATÉGIQUES ET ÉVALUATION DU PLAN D' ACTIONS 2013-2017

Conquête des
Marchés

Excellence de
L'Organisation et
du management

Politique d'alliances
et de partenariats

Le Plan stratégique de la Banque sur la période 2013-2017 reposait sur trois axes majeurs ci-après :

Axe 1 : L'excellence organisationnelle et managériale

Axe 2 : L'expansion sur le marché

Axe 3 : Les alliances et partenariats

Suivant chacun de ces axes stratégiques, un Plan d'actions avait défini des activités à mener sur la période 2013-2017. L'évaluation de ce Plan d'actions traduit des réalisations fort appréciables dont les principales sont reprises ci-après:

Au niveau de l'axe de l'excellence organisationnelle et managériale, les principales réalisations sont :

- L'adoption d'une politique anti-blanchiment et contre le financement du terrorisme matérialisée notamment par la mise en place d'une solution de filtrage des opérations FIRCO ;
- L'adoption d'une politique de continuité dans la gestion des activités dont un site de secours est en cours d'installation ;
- L'établissement des états financiers selon les normes IFRS(International Financial Reporting Standards) ;
- La mise en place des contrats de performance pour responsabiliser davantage les RH et évoluer vers une évaluation des performances ;
- La migration vers une nouvelle plateforme bancaire Amplitude V10.1 fournie par l'éditeur SOPRA BANKING SOLUTIONS en vue de moderniser notre capacité technologique, préalable à toute innovation ;
- La refonte globale de l'organisation de la Banque pour bien repositionner les métiers clés de la Banque avec une attention particulière sur l'unification de la force de vente, la gestion globale des risques, le contrôle permanent des opérations et le renforcement des systèmes d'information.

Au niveau de l'axe d'expansion sur le marché, les principales réalisations sont :

- L'extension du réseau pour porter les agences et guichets à 43 sites au 31/12/2017 contre 37 sites au 31/12/2013, soit un site d'exploitation chaque année. Les comptes de la clientèle sont au nombre de 59374 au 31/12/2017 contre 42.637 au 31/12/2013, soit une augmentation globale de 16737 comptes sur les 4 ans ;
- La diversification des produits et services et l'introduction des nouveaux canaux de distribution à l'instar de la monétique(GAB), du mobile banking (sms, ussd) et webbank ;
- La mise en place du réseau mobile Bancobu-Mcash qui gère 240.274 comptes au 31/12/2017 contre 16.274 comptes au 31/12/2013 ;
- L'activité d'émission des cartes enregistre 2126 cartes en circulation au 31/12/2017 contre seulement 116 cartes au 31/12/2013.

Au niveau de l'axe de la recherche des partenariats et le renforcement des fonds propres, la Banque garde cette option. Toutefois, Cette option a été modulée au fil du temps et pour le moment la Banque vient de nouer un partenariat avec BIAT Consulting, cabinet adossé à la Banque Internationale Arabe de Tunisie(BIAT), une banque commerciale leader en Tunisie. Ce cabinet va assister la Banque dans la mise en œuvre de son nouveau plan d'actions de transformation sur la période 2018-2022.



I.2. EVALUATION DU PLAN D'AFFAIRES 2013-2017 :

DES INDICATEURS DE CROISSANCE FAVORABLES

I.2.1. RENTABILITÉ, GESTION DE RISQUE, PARTS DE MARCHÉ.

	2013	Objectifs 2017	Réalisations 2017	Taux de réalisation
Rentabilité des Fonds propres (ROE)	12,1%	20,7%	31,8%	+
Rentabilité des Actifs(ROA)	2,0%	2,3%	3,3%	+
Coefficient d'exploitation	59,5%	55,0%	33,4%	+
Taux d'impayés	10,8%	8,0%	11,8%	-
Résultat Net/PNB	18,4%	27,1%	33,4%	+
Part de marché des dépôts	14,5%	30,0%	19,9%	-
Part de marché des crédits	18,5%	27,0%	24,8%	-

Il découle du tableau précédent que la Banque a pu réaliser et même dépasser les objectifs du Plan d'affaires en termes de rentabilité des fonds propres (31,8% contre 20,7% prévu) et des actifs(3,3% contre 2,3% prévu) même si les parts de marché des dépôts(19,9% contre 30,0%) et crédits(24.8% contre 27,0%) restent en deçà de ce qui était prévu. Le taux d'impayés des crédits est au-delà des prévisions(11,8% contre 8,0%) mais reste inférieur à la moyenne de l'ensemble du secteur qui affiche 15%.

Au niveau de la gestion, la Banque a fait preuve d'une maîtrise des charges au vu de l'évolution du coefficient d'exploitation fixé à 33,4% contre 55 % prévu.

I.2.2. BILAN ET COMPTE DE RÉSULTATS (EN MILLIONS DE BIF) :

	2013	Objectifs 2017	Réalisations 2017	Taux de réalisation
Total Bilan	163 184	377 227	459 563	+
Capitaux propres	27 078	42 333	47 641	+
Dépôt clientèle	125 501	306 551	235 637	-
Crédits à la clientèle	109 409	283 168	154 643	-
PNB	17 799	32 214	45 301	+
Charges du personnel	5 705	10 953	8 064	+
Autres charges d'exploitation	3 627	6 765	5 582	+
RBE	7 216	12 505	30 193	+
RN	3 270	8 744	15 127	+

PNB : Produit Net Bancaire

RBE : Résultat Brut d'Exploitation

RN : Résultat Net

Au niveau des grandes masses du bilan et du compte de résultats, les réalisations dépassent largement les prévisions du Plan d'affaires sauf pour les crédits et les dépôts.

Heureux de constater néanmoins que la Banque enregistre la première place en termes de part de marché des crédits même si son plan d'affaires n'a été réalisé qu'à concurrence de 50%. Comparée à l'ensemble du secteur, la Banque est aussi classée première en termes de total de bilan, de PNB, de résultat net et de rentabilité des capitaux propres et des actifs.

La Banque a pu aussi atteindre l'objectif prévu en termes des capitaux propres en l'absence de concours d'un partenaire financier de référence et malgré le faible taux de souscription des actions émises en 2014. Ce renforcement des fonds propres découle de l'évolution positive des résultats durant la période du Plan d'affaires 2013-2017 et la constitution conséquente des réserves.

En conclusion, les objectifs du Plan d'affaires 2013-2017 ont été largement atteints et la Banque consolide sa position de leader sur le marché alors qu'elle occupait la troisième place lors du lancement du Plan stratégique

2

ETATS FINANCIERS AU COURS DE L'EXERCICE 2017

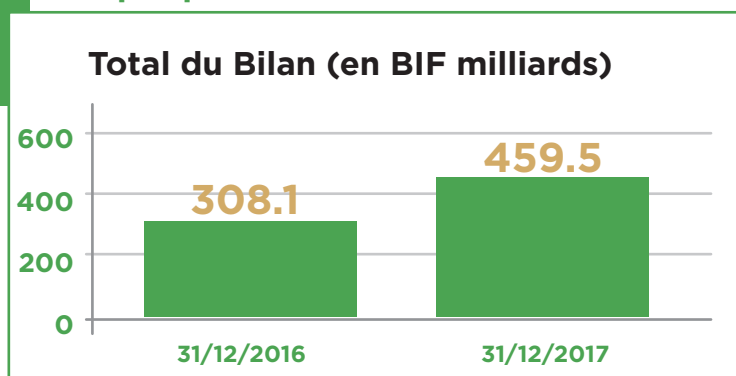
2.1 EVOLUTION DU BILAN

D'une année à l'autre, le bilan a connu une évolution positive, conséquence de la croissance des activités de la Banque au cours de l'exercice 2017. Ceci est illustré par l'évolution du total du bilan, de l'encours des crédits à clientèle, des placements financiers, de l'encours des dépôts de clientèle et des capitaux propres.

+49%

Le total du bilan se situe à BIF 459,5 milliards au 31/12/2017 contre BIF 308,5 milliards au 31/12/2016, soit une croissance annuelle de 49% (+151,0 milliards).

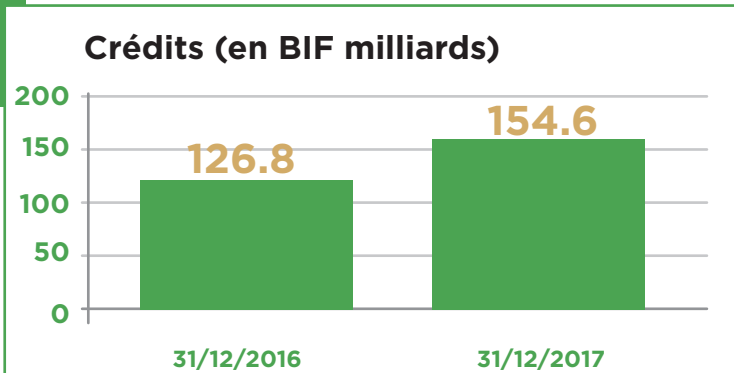
Graphique 1 : Total du bilan



+22%

Graphique 2 : Encours crédits clientèle

L'activité crédit a enregistré une augmentation de 22% ou +BIF 27,8 milliards car l'encours net des prêts et créances sur la clientèle passe de BIF 126,8 milliards à BIF 154,6 milliards d'une année à l'autre.

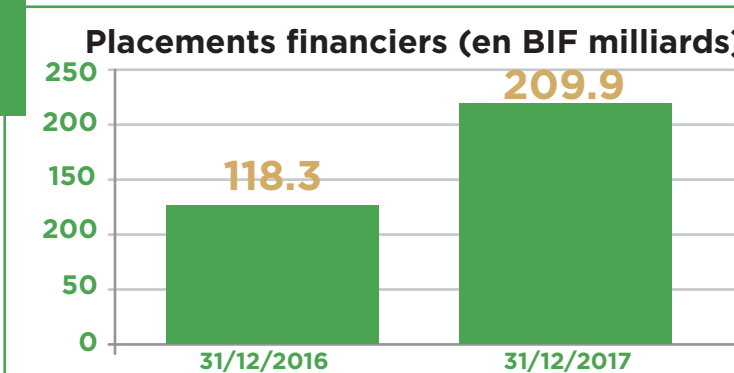


+17%

Graphique 3 : Placements financiers

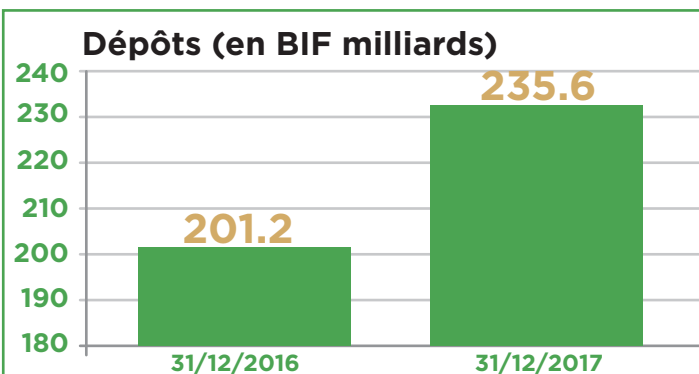
Les placements en actifs financiers détenus jusqu'à échéance progressent de BIF 91,6 milliards (77%) pour se situer à BIF 209,9 milliards.

Cette croissance découle de la politique de réallocation davantage de ressources en emplois plus liquides et moins risqués en l'occurrence les placements en titres du Trésor.



Graphique 4 : Encours dépôts clientèle

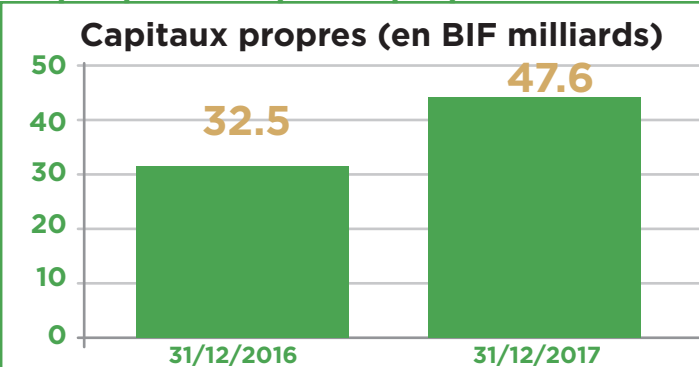
+17%



Les dettes envers la clientèle enregistrent une croissance de 17% ou +BIF 34,4 milliards pour se situer à BIF 235,6 milliards au 31/12/2017 contre BIF 201,2 milliards au 31/12/2016.

Graphique 5 : Capitaux propres

+45%

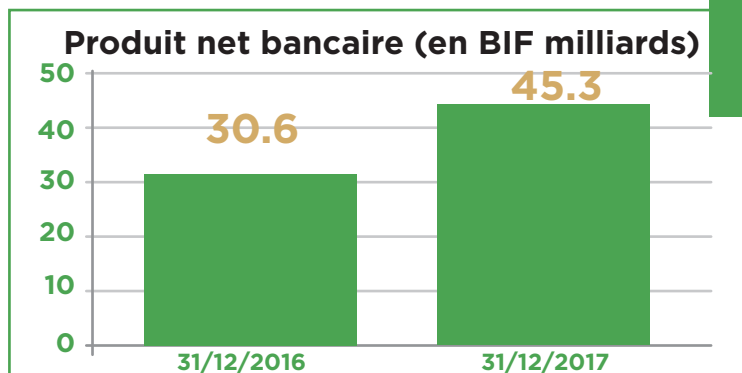


D'une année à l'autre, les capitaux propres augmentent de 45% ou +BIF 14,7 milliards pour se situer à BIF 47,6 milliards au 31/12/2017 contre BIF 32,9 milliards au 31/12/2016. Cette évolution résulte principalement des très bonnes performances en 2017 ainsi que de l'affectation du résultat de 2016.

2.2 EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTATS

Pour rendre compte de la rentabilité de la Banque, les soldes intermédiaires de gestion les plus significatifs vont être présentés. Il s'agit du produit net bancaire (PNB), des frais généraux (FG), du Résultat brut d'exploitation (RBE) et du résultat net (RN).

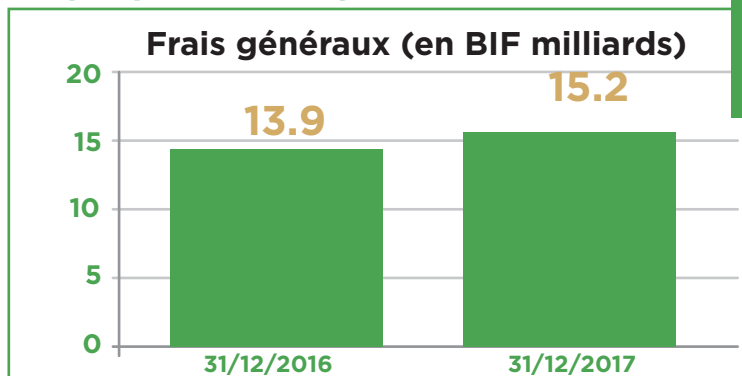
Graphique 6 : Produit net bancaire



+48%

Le Produit Net Bancaire (PNB) a enregistré une croissance importante de 48% (+BIF 14,7 milliards) pour se situer à BIF 45,3 milliards au 31/12/2017 contre BIF 30,6 milliards au 31/12/2016. Cette évolution est la résultante d'une croissance exceptionnelle des revenus sur titres du trésor(+BIF 7,2 milliards).

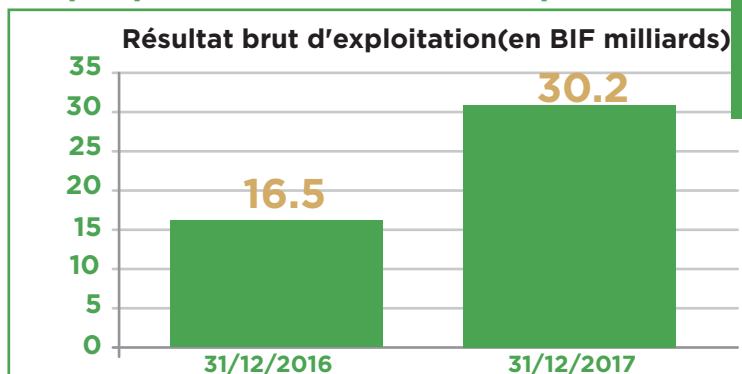
Graphique 7 : Frais généraux



8%

Les Frais généraux (charges du personnel, charges d'exploitation, dotation aux amortissement) passent de BIF 13,9 milliards au 31/12/2016 à BIF 15,2 milliards au 31/12/2017 , soit une légère augmentation de 8% ou +BIF 1,1 milliard.

Graphique 8 : Résultat brut d'exploitation

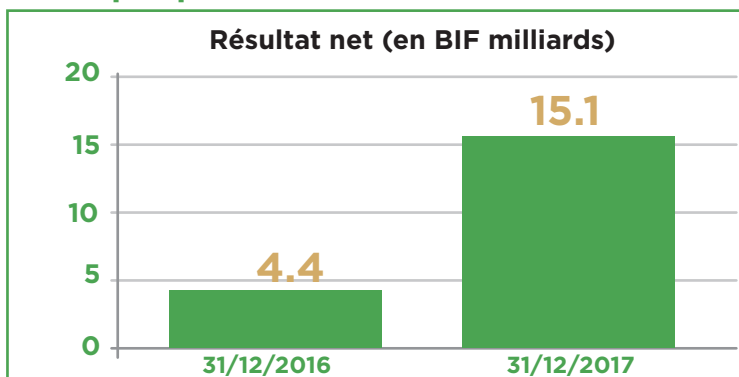


81%

Passant de BIF 16,6 milliards en 2016 à BIF 30,2 milliards en 2017, le Résultat brut d'exploitation(RBE) enregistre une augmentation sensible de 81% ou BIF +13,6 milliards grâce à la bonne progression du Produit Net Bancaire combinée à la maîtrise des charges surtout les frais généraux.

Le Résultat Net de l'exercice a plus que triplé passant de BIF 4,4 milliards au 31/12/2016 à BIF 15,1 milliards au 31/12/2017 ; consécration d'une stratégie modulée tout au long de l'exercice pour privilégier les allocations des ressources en emplois plus rentables et moins risqués. Le rendement des capitaux propres (ROE) a plus que doublé passant de 14% à 32%. Il en est de même du rendement de l'ensemble des actifs(1,4% contre 3,3%),

Graphique 8 : Résultat net



3 BILAN SOCIAL

D'année en année, la Banque poursuit aussi son programme d'amélioration des conditions socioprofessionnelles de son personnel. Ceci passe notamment par la formation, la contribution au fonds de pension complémentaire, la prise en charge des soins de santé et l'octroi des crédits au personnel. La Banque appui également les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.

De 401 unités au 31/12/2016, l'effectif total du personnel connaît une augmentation nette de 20 unités pour se situer à 421 unités au 31/12/2017, conséquence de l'extension du réseau et de l'accroissement de l'activité. Le personnel de la Banque comprend 173 unités de sexe féminin et 248 de sexe masculin.

Au cours de l'exercice 2017, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire en vue de répondre aux besoins ponctuels. C'est aussi une autre approche de réduire le niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire.

4 RESPONSABILITE SOCIALE .

La Banque appui les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui principalement aux différents Clubs ROTARY dans leur programme d'appui aux plus démunis. Elle continue à épauler aussi les initiatives dans le domaine de la lutte contre le SIDA. Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion des athlètes burundais à travers la Fédération d'Athlétisme du Burundi.

5

PERSPECTIVES

5.1 : Vision stratégique

La vision stratégique de la Bancobu imprimée dans son Plan stratégique 2020 repose sur les 3 axes stratégiques comme déjà indiqué dans les pages précédentes. Cette vision est aussi validée pour la période 2022.

En effet, la Bancobu a des ambitions de leadership sur le marché domestique, des ambitions d'excellence voire des ambitions régionales. Elle veut s'affirmer en tant qu'acteur local de référence sur tous les plans et à se distinguer par l'innovation et la qualité de service.

L'ambition y est, des initiatives ont été engagées, les unes dictées par le marché, comme le développement de Bancobu Mcash, les autres comme le système d'information, le marketing, en vue de doter la Bancobu d'outils de production et de pilotage modernes et d'une démarche stratégique réfléchie permettant de :

- Consolider le positionnement de la Bancobu sur son marché pour en faire un acteur de premier ordre et incontournable ;
- Hiérarchiser les leviers d'amélioration possibles couvrant l'ensemble des activités de la banque et apporter davantage de cohérence et de rationalisation aux initiatives engagées ou à en engager.

5.2. Plan de transformation 2018-2022

Les perspectives proprement dites sont traduites à travers le nouveau Plan d'actions de transformation de la Banque sur la période 2018-2022.

Afin de garder le cap de son développement et consolider les bons résultats de 2017, ce nouveau Plan met la priorité sur la recherche permanente de la productivité et de la rentabilité.

Les indicateurs clés projetés en 2022 sont repris ci-après :

	2022	(en BIF milliards)	2022
Rentabilité des Fonds propres (ROE)	23.0%	Total Bilan	1,117.9
Rentabilité des Actifs(ROA)	2.2%	Capitaux propres	99.5
Coefficient d'exploitation	45.0%	Dépôt clientèle	646.2
Taux d'impayés	4.0%	Crédits à la clientèle	354.8
Résultat Net/PNB	26.1%	PNB	93.6
Part de marché des dépôts	29.0%	RBE	51.4
Part de marché des crédits	21.0%	RN	24.4

La réussite de ce plan de transformation exige un travail en profondeur dans les filières commerciales, back-offices et risques, ainsi qu'une remise à plat des filières transverses, venant en soutien aux trois filières opérationnelles. Pour ce faire, le Plan d'actions 2018-2022 repose sur les axes ci-après :

- Développement Commercial
- Optimisation des back-offices
- Pilotage de la performance
- Système Budgétaire et Contrôle
- Gestion des Risques
- Amélioration des fonctions transversales : RH, Organisation, Contrôle général, Système d'information, communication, innovation et qualité de service

Chacun de ces axes fera objet d'un méga-projet.

Au cours de cette année 2018, la Banque met en œuvre deux méga-projets en rapport avec le pilotage par la performance et le Système d'information ainsi que l'optimisation des moyens de back office.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI (BANCOBU) S.M, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 Décembre 2017, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principale méthodes comptable.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 Décembre 2017, ainsi que de la performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi. Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de quinze milliards cents vingt-six millions huit cent dix mille francs burundais (MBIF15 126 810) tandis que le résultat global total est de quinze milliards cinq cent trente un millions neuf cent cinquante neuf mille francs burundais (MBIF 15 531 959). Le total du bilan est arrêté à quatre cent cinquante-neuf milliards cinq cent soixante deux millions huit cent trente trois mille francs burundais (MBIF459 562 833).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

GPO Partners Burundi S.P.R.L

Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2017, approuve ce rapport à l'unanimité.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2017, approuve ce rapport à l'unanimité.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2017 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 15.126.810.394

Quatrième résolution :

Le résultat à affecter étant arrêté à BIF 15.532.150.566, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

■ Réserves légales:	BIF 280.585.451
■ Réserves disponibles:	BIF 11.325.000.000
■ Dividendes:	BIF 2.861.810.000
■ Tantièmes :	BIF 282.352.944
■ Prime de bilan:	BIF 781.776.062
■ Report à nouveau :	BIF 626 109

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2017.

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2017.

Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

- Entérine la nomination de Monsieur Gilbert NZEYIMANA, Administrateur désigné par l'Actionnaire KERMAS HOLDING LIMITED pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021.
- Nomme Monsieur Emmanuel MIBURO, Administrateur désigné par l'Actionnaire INSS, pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021.

Huitième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque nomme le Cabinet GPO Partners, Commissaire aux comptes de la Banque, pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019. Elle fixe sa rémunération à BIF 20.060.000 toutes taxes comprises par exercice.

Fait à Bujumbura, le 09/03/2018.

Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires :

1. Madame **Léa NGABIRE**, Présidente
2. Monsieur **Fabrice BANGEMU**, Scrutateur
3. Monsieur **Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur
4. Monsieur **Gaspard SINDAYIGAYA**, Secrétaire
5. **GPO Partners**, Commissaire aux Comptes.

Première résolution :

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 437 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et aux articles 7 et 8 des statuts, approuve le rapport du Conseil d'Administration sur l'augmentation du capital social décidée lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 21/03/2014 et décide de clôturer l'opération d'émission des 121.000 actions.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 441 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et à l'article 22 des statuts, renouvelle sa délégation au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires de rechercher un partenaire stratégique et financier de référence, avec l'obligation de lui faire rapport décrivant les conditions définitives de l'opération.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 437 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et aux articles 7 et 8 des statuts, décide de l'augmentation du capital social par incorporation des réserves de BIF 14.881.412.000 pour le porter à BIF 33.196.996.000 et la valeur de l'action passe de BIF 16.000 à BIF 29.000. Elle délègue au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder à la modification corrélative des statuts.

Quatrième résolution :

En vue d'harmoniser les statuts avec les dispositions de la Loi n° 1/17 du 22 Août 2017 régissant les activités bancaires, l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU décide de modifier les statuts par amendement du préambule et des articles 16 et 20 et d'amender en conséquence la Convention de Management en ses articles 1,3, 4, 6, 7 et 8 . Elle confère au Conseil d'Administration le mandat de procéder à la signature des statuts amendés, à leur authentification et publication au Bulletin Officiel du Burundi conformément à la Loi.

Fait à Bujumbura, le 09/03/2018

Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires :

1. Madame **Léa NGABIRE**, Présidente
2. Monsieur **Fabrice BANGEMU**, Scrutateur
3. Monsieur **Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur
4. Monsieur **Gaspard SINDAYIGAYA**, Secrétaire
5. **GPO Partners**, Commissaire aux Comptes.

	31/12/2017	31/12/2016	Variation annuelle	
	(en 000'BIF)	(en 000'BIF)	Montant	%
ACTIFS				
Caisses et Banque Centrale (BRB)	39 259 721	12 656 762	26 602 959	210%
Autres actifs financiers	12 539 423	3 468 095	9 071 328	262%
Instruments dérivés de couverture	0	0	0	0%
Actifs financiers disponibles à la vente	0	0	0	0%
Prêts et créances sur les banques et assimilées	11 547 598	15 425 045	-3 877 447	-25%
Prêts et créances sur la clientèle	154 643 852	126 801 886	27 841 965	22%
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	209 953 583	118 304 701	91 648 882	77%
Actifs d'impôt courants et différés	1 702 230	1 955 695	-253 466	-13%
Autres actifs	4 307 378	5 255 627	-948 250	-18%
Participations dans les entreprises liées	87 476	87 476	0	0%
Immeubles de placement	4 574 931	4 394 865	180 066	4%
Immobilisations corporelles	18 205 001	17 518 042	686 959	4%
Immobilisations incorporelles	2 741 642	2 656 681	84 961	3%
TOTAL ACTIFS	459 562 833	308 524 875	151 037 958	49%

PASSIFS				
DETTES				
Banque centrale (BRB)	143 119 511	52 042 900	91 156 611	175%
Dettes envers les banques et assimilées	17 739 953	13 782 496	3 957 457	29%
Dettes envers la clientèle	235 637 111	201 219 498	23 417 613	17%
Passifs d'impôts courants et différés	2 117 356	2 210 367	-93 011	-4%
Autres passifs	7 911 079	1 160 565	6 750 514	582%
Provisions pour risques et charges	4 374 577	4 145 041	229 535	6%
Subventions d'investissement	941 901	1 001 119	-59 218	-6%
	411 921 488	275 561 986	136 359 501	49%
CAPITAUX PROPRES				
Capital et réserves liées	19 339 540	19 339 540	0	0%
Réserves consolidées	8 569 921	4 753 500	3 816 420	80%
Gains ou pertes latents ou différés	4 605 074	4 416 950	188 124	4%
Resultat de l'exercice	15 126 810	4 452 898	10 673 913	240%
TOTAL CAPITAL ET RESERVES	47 641 345	32 962 889	14 678 456	45%
TOTAL PASSIFS	459 562 833	308 524 857	151 037 958	49%

ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL TOTAL

POSTES	31/12/2017 (en 000'BIF)	31/12/2016 (en 000'BIF)	Variation annuelle	
			Montant	%
Intérêts et produits assimilés	42 697 861.61	30 548 863	12 148 999	40%
Intérêts et charges assimilées	-9 654 461	-8 213 883	-1 440 578	18%
Intérêts nets	3 3043 400.121	22 334 980	10 708 420	48%
Commissions (produits)	6 911 419	5 946 142	965 277	16%
Commissions (charges)	-418 143	-363 946	-54 197	15%
Gains ou pertes nets de change	5 034 966	1 941 768	3 093 198	159%
Gains ou pertes nets sur placements financiers	9 410	8 683	727	8%
Produits des autres activités	801 312	744 091	57 221	8%
Charges des autres activités	-80 421	-6 680	-73 741	1104%
Produit net bancaire	45 301 943	30 605 038	14 696 905	48%
Charges de personnel	-8 063 858	-7 390 412	-673 446	9%
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-1 463 218	-1 389 943	-73 276	5%
Autres charges générales d'exploitation	-5 581 744	-5 169 834	-411 910	8%
Résultat brut d'exploitation	30 193 123	16 654 849	13 538 274	81%
Coût net du risque	-14 580 686	-12 234 853	-2 345 833	19%
Résultat d'exploitation	15 612 436	4 419 996	11 192 440	253%
Gains ou pertes nets sur autres actifs	-110 163	327 275	-437 438	-134%
Résultat avant impôt	15 502 274	4 747 271	10 755 003	227%
Impôts sur les bénéfices	-375 463	-294 373	-81 090	28%
Résultat net	15 126 810	4 452 898	10 673 913	240%
Résultat net par action	13	4	9	240%
Résultat net dilué par action	13	4	9	240%

RÉSULTAT NET	15 126 810	4 452 898	10 673 913	240%
---------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL				
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente (IAS 39)	0	0	0	0%
Écarts de réévaluation des immobilisations (IAS 16 et 38)	0	0	0	0%
Autres	405 149	-197 049	602 198	-306%
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL	15 531 959	4 255 849	11 276 110	265%
Résultat total par action	14	4	10	265%

ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX : EXERCICES 2017 ET 2016

RUBRIQUES (en 000'BIF)	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultat	Total des capitaux propres
Capitaux propres clôture 2015	18 315 584	1 023 956	2 155 932	5 290 664	2 150 244	28 936 380
Changement de méthodes et corrections d'erreurs			0	0	0	0
Capitaux propres ouverture 2016	18 315 584	1 023 956	2 155 932	5 290 664	2 150 244	28 936 380
Affectation du résultat 2015:						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-489 334	-489 334
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			1 360 038		-1 360 038	0
Autres (détail dans les notes annexes)			300 872		-300 872	
Résultat net de l'exercice					4 452 898	4 452 898
Sous-total:transactions entre actionnaires	18 315 584	1 023 956	3 816 843	5 290 664	4 452 898	32 899 944
Autres éléments du résultat global:						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluation des immobilisations				-133 142		-133 142
Autres					-197 049	-197 049
Capitaux propres clôture 2016	18 315 584	1 023 956	3 816 843	5 157 522	4 255 849	32 569 754
Changement de méthodes et corrections d'erreurs			936 658	-740 572	197 049	393 135
Capitaux propres ouverture 2017	18 315 584	1 023 956	4 753 500	4 416 950	4 452 898	32 962 889
Affectation du résultat 2016:						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-2 236 281	-2 236 281
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			2 216 617		-2 216 617	0
Autres variations (détail dans les notes annexes)			1 599 803		0	1 599 803
Résultat net de l'exercice					15 126 810	15 126 810
Sous-total:transactions entre actionnaires	18 315 584	1 023 956	8 569 921	4 416 950	15 126 810	47 453 222
Autres éléments du résultat global:						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluation des immobilisations				-217 025		-217 025
Autres				405 149	0	405 149
Capitaux propres clôture 2017	18 315 584	1 023 956	8 569 921	4 605 074	15 126 810	47 641 345

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

	31/12/2017 (en 000'BIF)	31/12/2016 (en 000'BIF)
Résultat avant impôts	15 502 274	4 747 271
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 463 218	1 389 943
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-2 599 112	-716 988
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
Perte nette/gain net des activités d'investissement	-43 487	23 601
(Produits)/charges des activités de financement	0	0
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Rééval imm placement)	-757 660	-1 542 096
Eléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements	-1 937 041	-845 540
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	7 834 904	11 329 704
Flux liés aux opérations avec la clientèle	9 733 559	28 352 599
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-91 648 882	-82 460 177
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	7 935 103	-2 827 941
-Impôts versés	-375 463	-294 373
Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles	-66 520 780	-45 900 188
Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)	-52 955 547	-41 998 457
Flux liés aux actifs financiers et aux participations		
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-2 408 676	-1 794 008
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)	-2 408 676	-1 794 008
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-636 478	-96 199
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	91 097 393	44 876 951
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	90 460 916	44 780 752
Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	577 595	1 472 762
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)	35 674 286	2 461 049
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	16 124 857	13 663 809
Caisse, banques centrales (actif et passif)	12 656 762	7 553 199
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	3 468 095	6 110 610
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	51 799 144	16 124 857
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	39 259 721	12 656 762
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	12 539 423	3 468 095
Variation de la trésorerie nette	35 674 286	2 461 049